

# Acord de Govern PSC - ICV-EUiA per al Mandat 2011-2015

## Preàmbul

A les eleccions municipals celebrades el 22 de maig passat els ciutadans i ciutadanes de Terrassa van tornar a donar un suport majoritari a les forces d'esquerra.

En un context caracteritzat per l'impacte de la crisi econòmica i financera, generadora d'atur, precarietat i exclusió social (i on els Ajuntaments reben amb major intensitat i immediatesa les conseqüències socials d'aquesta crisi), aquests resultats expressen la voluntat de la majoria dels terrassencs i terrassenques de preservar la cohesió social i d'enfortir les polítiques de progrés.

Les dues forces que subscriuim aquest acord som conscients, igualment, que aquesta situació de crisi (social, econòmica, ecològica i política) genera inquietud i distància social de la ciutadania envers la política i allò públic (abstencionisme i vots blancs i nuls), però també està fent créixer un moviment d'indignació contra les injustícies, les retallades de drets socials i laborals, els privilegis i la corrupció, que cal saber transformar en energies participatives que aportin un nou i major impuls per a un veritable progrés col·lectiu.

Per aquesta raó i tal com ja hem expressat en la ***Declaració de Terrassa per una apropiació cívica de la política (3 de juny)***, aquesta Acord de Govern ha de permetre noves formes d'apropriació cívica de la política per part d'un major nombre de ciutadans i ciutadanes (més i millor participació i implicació ciutadanes i més transparència), per tal de prioritzar aquelles iniciatives que impliquin la reactivació de l'economia, amb més empenedoria i més oportunitats d'ocupació, que garanteixin la solidaritat i la convivència, amb responsabilitats i oportunitats per tothom, preservant la convivència de l'espai públic i dels serveis bàsics a les persones i relligant el model territorial i urbà amb els seus entorns, propiciant usos socials i de mobilitat més sostenibles.

Els annexes que complementen el present document de **Pacte de Govern** desenvolupen les línies estratègiques que compartim ambdues formacions polítiques que el subscriuim però, de totes elles, volem destacar els tres objectius generals que emergeixen amb una major i més determinant demanda social i en els que, en conseqüència, concentrarem prioritàriament les nostres capacitats, energies i recursos per tal de retronar a la ciutadania l'atenció eficaç i els resultats de solució eficients que més esperen de nosaltres.

Aquests tres objectius generals prioritaris són els següents:

- **Una ciutat pro activa en la dinamització econòmica**, l'enfortiment del seu teixit industrial i de serveis i la transformació del seu model productiu per a **generar més i millor ocupació**.
- **Una ciutat capdavantera en la defensa dels drets socials**, liderant polítiques contra l'exclusió social i la pobresa. **Una ciutat compromesa amb el benestar de les persones** i en la generació d'oportunitats per a fer possibles els seus projectes d'emancipació i desenvolupament al llarg de la vida, reforçant alhora l'educació, la salut i els serveis socials com a pilars fonamentals de l'equitat social.
- **Una ciutat més protagonista en el procés de renovació de la nostra democràcia**, tot incorporant la diversitat i la riquesa de la nostra societat i restablint la confiança en la política amb més participació i més transparència.

**1. Una ciutat pro activa en la dinamització econòmica, l'enfortiment del seu teixit industrial i de serveis, i la transformació del seu model productiu per a generar més i millor ocupació.**

Terrassa disposa d'una estructura econòmica diversificada, una vocació industrial i una cultura emprenedora i empresarial molt arrelada al territori. A més, disposa d'un Campus amb singulars i potents grups de recerca, una concentració d'equips docents, de centres tecnològics i d'empreses líders en diferents àmbits i sectors del mercat internacional. Ens hem dotat d'un sistema d'innovació i emprenedoria molt actiu per a la captació i formació de talent, així com d'un sistema complex i divers amb la participació activa dels diferents agents econòmics i socials, que ha generat una cultura de cooperació i partenariat de llarg recorregut.

Per aquesta raó afirmem que Terrassa és un dels motors econòmics més rellevants i dinàmics de Catalunya. Terrassa forma part de la Xarxa de Ciutats de la Ciència i de la Innovació del MICIN. També disposa d'un projecte aglutinador d'energies com el Parc Científic i Tecnològic de Terrassa *ORBITAL'40*, que ha d'actuar com a catalitzador de la transformació del model productiu i de la reactivació econòmica de la ciutat, la millora de la competitivitat i la internacionalització empresarial, així com de l'atracció i retenció de talent a Terrassa i la seva àrea d'influència.

El Govern Municipal, durant aquest mandat 2011-2015, **intensificarà aquesta aposta per la innovació i la transformació del model productiu**, tot prenent com a matèries bàsiques de la seva estratègia el talent, la tecnologia i la innovació.

**1.1. Infraestructures.** Completarem i millorarem els espais d'activitat econòmica i les infraestructures que han d'acollir noves activitats i, de manera singular, les relacionades amb *ORBITAL'40* com a referent de projecte mancomunat (Ajuntament, Centres Tecnològics, Universitat i Empreses) i un referent de progrés i innovació, tant a Terrassa com a Catalunya, Espanya i el sud d'Europa.

**1.2. Motors d'innovació i coneixement.** Dinamitzarem i facilitarem la interacció entre el teixit productiu i els centres d'innovació: departaments universitaris, centres tecnològics i empreses de referència internacional. També enfortirem i crearem noves xarxes i partenariats en les àrees i sectors estratègics identificats en el *Pla de la Innovació* i en les noves oportunitats derivades de l'economia sostenible.

**1.3. Suport al creixement de les empreses locals.** Coordinarem mancomunadament tots els esforços dels agents de la ciutat per millorar els dispositius d'acompanyament, d'observatori i anàlisi (diagnosi), l'aprofitament dels recursos (equipaments, professionals, coneixement) i generarem una praxi de col·laboració més eficient per aprofitar a fons totes les oportunitats, entre elles, el foment i l'impuls de les diferents formes d'economia social.

**1.4. Reactivació econòmica i generació d'ocupació.** Accelerarem les accions prioritàries (i mancomunades) per l'enfortiment i el desenvolupament econòmic de la ciutat (ajudant a fer créixer les empreses, la creació de noves, la seva internacionalització i la captació de noves inversions productives) tot reforçant alhora els dispositius de suport a l'emprenedoria i de nous espais pel foment dels emprenedors, així com reforçant també els sistemes de cooperació de tots els agents implicats.

**1.5. Comerç de la ciutat i turisme de proximitat.** Facilitarem l'adopció d'acords estratègics per a la dinamització, qualitat i atractivitat del comerç de ciutat i l'establiment de sinergies amb l'hostaleria i la restauració, el turisme (cultural i patrimonial) i el lleure.

**1.6. Formació, capacitació i acreditació professional.** Treballarem per a ajustar l'oferta formativa a les noves demandes, potenciant les estratègies de formació associades a l'ocupació de les persones i impulsant els dispositius i sistemes d'acreditació professional.

**1.7. Campus universitari i teixit empresarial.** Aprofundirem en la col·laboració docent, de recerca i de cooperació amb els projectes transformadors de la ciutat i el seu teixit econòmic i productiu, fomentant els valors del coneixement, la creativitat i la innovació, en la formació del talent.

**1.8. Marca de ciutat. Ciutat de la Ciència i de la Innovació.** Reforçarem la projecció de Terrassa com a ciutat dinàmica, que aposta per la internacionalització de la seva economia, amb un comerç de qualitat i diversificat i amb un potencial d'atracció de turisme cultural. Volem que Terrassa sigui una ciutat referent de la creativitat i la innovació, que participa en les principals xarxes científiques i tecnològiques de talent i creativitat del país, de l'estat i de la UE.

## **2. Una ciutat capdavantera en la defensa dels drets i serveis socials, liderant polítiques contra l'exclusió social i la pobresa i a favor de la transformació social.**

**Una ciutat compromesa en el benestar de les persones** i en la generació d'oportunitats per fer possibles els seus projectes d'emancipació i desenvolupament al llarg de la vida, tot **reforçant l'educació, la salut i els serveis socials com a pilars fonamentals de l'equitat social.**

Terrassa és un model de ciutat cohesionada, amable, emprenedora, cosmopolita, que ha crescut en població, en complexitat i en diversitat social. I aquest és un actiu molt important a preservar malgrat la virulència de la crisi econòmica global i els seus efectes (destrucció de llocs de treball i teixit productiu, empobriment de moltes persones i creixement, en definitiva, de la vulnerabilitat d'amplis segments de la població que accentuen perillosament el risc de ruptura social).

Per això, aquest Acord de Govern promou un conjunt de mesures per impulsar **una sortida de la crisi socialment justa i ecològicament sostenible**, on la defensa de l'educació, la salut i els serveis socials tindran (davant de les retallades) un compromís de defensa prioritari.

**2.1. Polítiques per a l'equitat, contra l'exclusió social i la pobresa.** Liderarem de manera corresponsable amb les entitats que estan treballant contra l'exclusió social, amb complicitat i partenariat social aquelles accions prioritàries (acció social, habitatge, de mediació ...) per a les famílies i persones en risc d'exclusió, tot fomentant alhora la igualtat d'oportunitats entre homes i dones.

- 2.2. Integració i convivència en la diversitat.** Apostarem decididament per la convivència i la ciutadania, tot facilitant espais de participació de les persones immigrades per tal de crear noves xarxes d'ajuda i resposta mútua, evitant així tot tipus de segregació i discriminació que puguin dur a la proliferació de brots intolerants i actituds xenòfobes.
- 2.3. Educació, salut i serveis social.** Preservarem aquests àmbits davant de les incerteses, amenaces i retallades que, de produir-se, afectarien a pilars bàsics del model de benestar i de cohesió social.
- 2.4. Gestionar proactivament la transformació social.** Enfortirem els mecanismes que generen, personalment i col·lectiva, confiança, responsabilitat i compromís per afrontar el futur.
- 2.5. Qualificacions i competències personals.** Millorarem els resultats educatius de la població, des de l'educació obligatòria, la participació en l'educació post obligatòria i la qualificació professional, ampliant alhora les capacitats i competències que requereixen el nou escenari: cultura d'ús de les tecnologies digitals, coneixement d'idiomes i foment de la innovació i la creativitat.
- 2.6. Suport social, connexions i seguretat cívica inclusiva.** Articularem de forma personalitzada els recursos destinats al suport socials tot exigint un compromís amb el propi procés de superació de les dificultats. Reforçarem també les connexions físiques, emocionals i culturals que faciliten la solidaritat entre grups i persones, tot enfortint el sentit d'identitat i pertinença per a poder respondre millor a les amenaces latents per la cohesió i qualitat de la convivència.
- 3. Una ciutat més protagonista en el procés de renovació de la nostra democràcia, que incorpori tota la diversitat i la riquesa de la nostra societat per tal de restablir la confiança en la política amb més participació i més transparència.**

Terrassa és una ciutat activa i compromesa, amb una xarxa envejable d'entitats, organitzacions i formes d'associacionisme plural i divers de molt llarg recorregut. La mobilització de les persones i el seu compromís crític i cooperatiu en els afers quotidians de la ciutat és una peça clau de la nova governança democràtica.

Les forces que donem suport a aquest Acord de Govern ens comprometem a afrontar aquests nous reptes **aprofundint i ampliant els sistemes de**

**participació democràtica**, establint nous espais i vincles de relació amb la ciutadania, amb les persones que la representen i amb el conjunt d'institucions de la ciutat.

**3.1. Els nous temps demanden noves capacitats institucionals i noves prioritats**. Reforçarem el lideratge públic relacional (partenariats) i desenvoluparem una acció de govern optimitzant els recursos del conjunt de l'organització municipal (acció transversal i integral), amb una visió integrada de les prioritats locals en funció dels objectius claus i prioritaris.

**3.2. Lideratge públic relacional**. Facilitarem que l'exercici de la política sigui actiu, crític i compromès, tot enfortint el sistema territorial de Districtes, millorant els processos de proximitat, interlocució i participació en la presa de decisions, redefinint de forma compartida les prioritats de despesa i inversió, així com ampliant el nivell de confiança i el bon funcionament de les relacions en xarxa de la ciutat.

**3.3. Transparència i rendició de comptes**. Garantirem que la informació administrativa arribi de manera comprensible al conjunt dels ciutadans i ciutadanes, tot avaluant periòdicament els indicadors més significatius de la ciutat en relació al compliment d'objectius i la seva incidència en la qualitat de vida.

**3.4. Administració creativa i inclusiva**. Intensificarem (com ja s'està fent a partir del *Pla d'Eficiència, Innovació i Austeritat*) l'assoliment d'una organització municipal creativa i innovadora capaç de respondre amb més agilitat i més eficientment als problemes i reptes col·lectius d'una societat complexa i diversa com la nostra.

Aquestes són les línies estratègiques generals en les que basarem l'acció de govern conjunta que amb el present document pactem les dues formacions polítiques que el subscrivim. D'aquesta forma, la plataforma ideològica que servirà de fonament per a la construcció de la nostra actuació compartida al llarg dels propers quatre anys queda establerta amb la ***Declaració de Terrassa per a una apropiació cívica de la política***, signada el propassat 3 de juny, així com per les línies estratègiques enunciatades anteriorment.

Aquesta fonamentació es veu complementada pels annexes que acompanyen el present document, en els quals es desenvolupen les esmentades línies per blocs

corresponents als àmbits generals d'organització i gestió dels serveis públics municipals.

Finalment, i sobre la base que configuren els referits documents, l'Equip de Govern haurà de concretar la seva actuació futura tot programant-la a través d'un **Pla d'Acció Municipal** d'acord amb les anàlisi de recursos, la prioritització detallada de la seva destinació, la calendarització de les actuacions, així com els indicadors que hauran de permetre la seva avaluació constant, de seguiment i de resultats.

Les dues formacions polítiques que signem el present **Pacte** estem fermament convençudes que amb aquesta confluència i integració ideològica i programàtica, unida a l'experiència acumulada en la gestió municipal de l'Ajuntament de Terrassa, cooperada en els anteriors dos mandats, aconseguirem la millor prestació de serveis i gestió dels interessos col·lectius de la ciutat, renovant així amb entusiasme el nostre compromís de servei lleial als ciutadans i ciutadanes de Terrassa, tots i totes, sense distinció de cap tipus.

I en prova de conformitat, compromís i obligació, signem el present Acord de Govern a Terrassa, el 23 de juny de 2011

Pere Navarro

Alcalde de Terrassa

Manuel Pérez Díaz

Portaveu grup municipal ICV-EUiA

Jordi Ballart Pastor

Portaveu grup municipal PSC

## ANNEX 1. ECONOMIA, CONEIXEMENT, INNOVACIÓ I OCUPACIÓ.

L'acció de govern municipal dels darrers anys s'ha desenvolupat en un context caracteritzat per un fort impacte de la crisi econòmica i financera. Un impacte que s'ha traduït en tancament d'empreses i negocis autònoms (particularment derivats del sector de la construcció i dels serveis) i en conseqüència una important pèrdua de llocs de treball i l'increment de la població en situació d'atur. Amb una taxa d'atur del 18,7% el mes de maig (en els paràmetres de la mitja de ciutats catalanes del nostre entorn).

Però durant aquest temps l'acció de govern ha sabut adaptar-se, amb coherència i sentit de la responsabilitat, a la nova situació. Tant per emprendre mesures per fer front a la crisi, com per a impulsar projectes de futur i de renovació del teixit productiu.

Durant els darrers anys, la ciutat de Terrassa ha pres diferents iniciatives per tal de transformar el seu model productiu (cada vegada més associada a l'economia del coneixement), per a estimular el seu teixit industrial (més present i actiu en els mercats internacionals), i per promoure una major activitat terciària (estimulant un comerç de qualitat i de serveis avançats) que respongui als requeriments i canvis accelerats del segle XXI.

Terrassa, ha estat pionera també per emprendre iniciatives de gran abast per fer front a la crisi econòmica i financera. D'una banda el **Pla de mesures prioritàries (2008)** i el **Pacte de Terrassa per la cohesió social davant de la crisi (2009)**, i per l'altre, la prioritització de les inversions en infraestructures de suport a la innovació (**Fons Estatals d'Inversió Local, 2009/2010**), la dinamització del **Pla de la Innovació de Ciutat**, la construcció d'un sòlid projecte de futur: el **Parc Científic i Tecnològic de Terrassa- ORBITAL-40**, i l'acreditació i reconeixement de Terrassa com a Ciutat de la Ciència i de la Innovació.

D'aquesta manera podem afirmar que Terrassa, fidel a la seva vocació industrial i amb una cultura emprenedora i empresarial molt arrelada al territori, constitueix un dels motors econòmics més importants de Catalunya. Terrassa disposa d'una estructura econòmica diversificada, un Campus universitari amb singulars grups de recerca, una concentració d'equips docents, de centres tecnològics i d'empreses líders referents en diferents àmbits del mercat internacional. En definitiva, d'un sistema d'innovació i emprenedoria local molt potent en varietat, complexitat i també per la qualitat i compromís dels agents econòmics i socials. Una cultura de cooperació i partenariat de llarg recorregut.

L'acció de govern en aquest àmbit de cara al nou mandat se centrarà en els següents valors i principis bàsics:

- **Eficiència i eficàcia dels programes i iniciatives prioritzades per a aconseguir el màxim grau d'ocupació dels ciutadans i ciutadanes.** Els recursos són limitats. Ja que no podem fer-ho tot, hem de saber triar bé allò més eficaç.



- **Rigurositat de gestió.** Indicadors, avaluació, objectivitat, optimització i coordinació dels recursos. Ajuntament i també tots els agents del territori.. L'acció ha d'estar eficaçment alineada, sigui de titularitat pública o privada.
- **Concertació entre tots els agents.** Establint un diàleg permanent que permeti establir acords d'acció conjunta amb continguts de mútua i recíproca corresponsabilitat.
- **Competitivitat, Internacionalització, Diferenciació i Diversificació de l'economia local.** La nostra ciutat, és ja una de les més grans de Catalunya i d'Espanya i tant la nostra realitat com la del territori que liderem tenen ja una massa crítica suficient i unes empreses i institucions tractores que permeten incrementar la internacionalització de la nostra economia, la seva diversificació i singularització en àmbits molt competitius.
- **Noves empreses a Terrassa i creixement de les existents.** Cal establir les condicions més favorables per fer créixer les empreses existents, crear-ne de noves o atreure activitat empresarial de l'exterior.
- **Cerca i implementació de noves formules de promoció econòmica.** La innovació no és només l'única alternativa per a fer evolucionar i esdevenir competitives les empreses. Els diferents àmbits d'activitat econòmics, socials i institucionals han d'adaptar-se a aquesta lògica per a projectar-se cap al futur.

Amb aquestes potencialitats i aquests valors culturals i referencials, la nostra ciutat ha d'afrontar els nous reptes derivats de la crisi, amb un compromís inequívoc i col·lectiu: el de contribuir a **impulsar la reactivació econòmica, la generació d'ocupació i el canvi de model productiu..**

Des de l'acció de govern ho farem d'acord amb les següents línies d'actuació prioritàries.

- Accelerar la reactivació econòmica per generar ocupació.
- Prioritzar les infraestructures pel desenvolupament de l'activitat econòmica.
- Enfortir teixit industrial associat a la innovació i el coneixement.
- Economia sostenible per generar noves oportunitats per l'ocupació.
- Foment de les diferents formes d'economia i innovació social.
- Formació, capacitació i acreditació professional.
- Defensa i enfortiment dels serveis públics d'ocupació.
- Desenvolupar la concertació i cooperació entre els agents.
- Dinamització del comerç de la ciutat i del turisme de proximitat.
- Projecció de ciutat i de la marca Ciutat de la Ciència i la Innovació.

## **1. Accelerar la reactivació econòmica per generar ocupació:**

- 1.1. Identificant les accions prioritàries (i mancomunades) per l'enfortiment i el desenvolupament de l'activitat econòmica de la ciutat: ajudant a fer créixer les empreses existents, facilitant la creació de noves i captant inversions i projectes exteriors singulars.
- 1.2. Alineació eficaç, eficient i innovadora de tots els serveis municipals que poden facilitar la generació d'ocupació, afegint a aquesta unitat el valor de proximitat, complicitat i confiança amb el sector empresarial
- 1.3. Incidir en els àmbits competencials de les Administracions superiors al municipi per tal d'aconseguir millores de procediments, oportunitats i facilitats per al sector empresarial. En aquest sentit incidirem en l'establiment d'un sistema de major facilitat en l'obtenció de finançament, com a les entitats financeres de la ciutat.
- 1.4. Reforçar els serveis i dispositius de suport a l'emprenedoria, promovent nous espais pel foment dels emprenedors, de suport a les *spin-off* associats als *clusters* estratègics i les agrupacions d'empreses innovadores.
- 1.5. Coordinació efectiva de tots els agents de la ciutat que destinen recursos, presten serveis o disposen d'instruments d'incidència en la creació d'empreses i ocupació per tal d'aconseguir una major potència conjunta de suport i col·laboració.
- 1.6. Treballar pel desenvolupament de la Declaració de Terrassa per a la reactivació econòmica i l'ocupació.

## **2. Prioritzar les infraestructures pel desenvolupament de l'activitat econòmica:**

- 2.1. Impulsarem, prioritàriament, i amb el suport de les altres administracions, les inversions associades al desenvolupament de l'activitat econòmica. Particularment aquelles que contribueixin a millorar i completar els equipaments i serveis bàsics dels **polígons d'activitat econòmica** de la ciutat.
- 2.2. Prioritzarem el conjunt d'actuacions relacionades amb els nous espais de la Franja Nord que ha de permetre la captació de noves empreses, la transformació del teixit industrial del seu entorn, i la seva configuració com una base logística potent de l'economia del coneixement, associada al Parc Científic i Tecnològic - ORBITAL-40.
- 2.3. Millora i optimització, de forma estretament coordinada amb els diferents propietaris i promotors, en la promoció exterior de l'oferta de sòl industrial a Terrassa.

### **3. Enfortir teixit industrial associat a la innovació i el coneixement:**

- 3.1. Desplegament i màxima potenciació del projecte tractor d'activitat econòmica i generació d'ocupació, *Orbital'40*, conjuntament amb la UPC i el centre tecnològic LEITAT, així com del Parc Audiovisual de Catalunya.
- 3.2. Creació de potents xarxes i partenariats (empreses, centres tecnològics, Campus) en les àrees i sectors estratègics identificats en el Pla de la innovació, i dinamització i potenciació dels Clusters, per tal de promoure projectes tractors que actuïn com a motors del conjunt de l'economia local.
- 3.3. Consolidació de les Agrupacions d'Empreses Innovadores (AEI) existents a Terrassa per tal d'aglutinar la potencia del seu talent i energia en l'interès estratègic de les pròpies empreses, així com a impuls essencial del projecte *Orbital'40*.

### **4. Economia sostenible per generar noves oportunitats per l'ocupació:**

- 4.1. Desenvolupar el potencial de l'economia sostenible com un dels motors de la reactivació econòmica i de l'ocupació. El terreny de les ecotecnologies i l'ecoinnovació ens ha de permetre activar els grups de recerca (molt potents) de la universitat i centres tecnològics, i conjuntament amb les empreses líders del nostre entorn, desenvolupar un potent teixit productiu, de coneixement i tecnologia.
- 4.2. Identificar noves oportunitats de reconversió professional i activitats econòmiques associades a noves demandes socials, com són les vinculades a l'estalvi i l'eficiència energètica, i la renovació energètica del parc d'habitatges de la ciutat.
- 4.3. Estudiar i desenvolupar el projecte Solar Vallès, avançant en la instal·lació de captadors fotovoltaics o energia solar tèrmica en el sostre industrial de Terrassa per generar energia neta i renovable.

### **5. Foment de les diferents formes d'economia i innovació social:**

- 5.1. Contribuir activament al desenvolupament de les noves formes d'economia social. Fomentant el cooperativisme, l'emprenedoria, les diferents formes d'innovació social i potenciant les xarxes d'economia del tercer sector.
- 5.2. Aplicar les clàusules socials en la contractació pública i en el desenvolupament de les compres públiques Caldrà continuar treballant en la promoció de la RSC,

## **6. Formació, capacitat i acreditació professional:**

- 6.1. Ajustar l'oferta formativa a les noves demandes, apropant encara més les empreses, els agents socials i territorials al disseny dels plans formatius. En aquest sentit la formació professional i ocupacional és un factor clau per facilitar un canvi de model productiu i una ocupació de qualitat.
- 6.2. Potenciar totes les estratègies de formació associada a l'ocupació de les persones, a fi i efecte d'evitar l'exclusió social (particularment del jovent en situació d'atur) per la manca de qualificació professional.
- 6.3. Aprofitar tots els recursos formatius a l'abast de la ciutadania, impulsant programes de formació i treball, itineraris personals formatius i els sistemes d'acreditació professional.

## **7. Defensa i enfortiment dels serveis públics d'ocupació:**

- 7.1. Planificació de les polítiques actives d'ocupació des del territori, establint un model de relació entre l'administració autonòmica i la local, més racional i eficient. Impulsant, igualment, la cooperació i la complementarietat de tots els agents de la ciutat, a fi i efecte de maximitzar l'eficàcia de les Paos
- 7.2. Preservaren i reforçarem els serveis locals d'ocupació com a veritables agències d'ocupació pública.

## **8. Desenvolupar la concertació i cooperació entre els agents:**

- 8.1. Enfortir els processos de concertació, tant des de la perspectiva dels agents econòmics i socials (com s'ha posat de manifest amb els diferents pactes anti crisi), com creant nous espais de interrelació i cooperació, que facin més eficient i permanent la responsabilitat recíproca i compartida.

## **9. Dinamització del comerç de la ciutat i del turisme de proximitat:**

### **Comerç**

- 9.1. Foment del paper del Comerç com a font de qualitat de vida, riquesa social, projecció de la ciutat i atractivitat d'activitat econòmica exterior.
- 9.2. Establiment de sinèrgies del Comerç amb altres sectors que generen atractivitat, com l'hostaleria i restauració, el turisme i el lleure.

- 9.3. Aprovar el Pla Estratègic de Comerç, a partir de l'obtenció de l'imprescindible consens, i desplegament del seu corresponent Pla d'Actuacions.
- 9.4. Establir un ampli acord de tots els sectors implicats per tal de fer del comerç i el turisme de proximitat, un factor dinàmic de la reactivació, i ocupació de qualitat de la ciutat.
- 9.5. Definició de programes de millora urbanística, mobilitat i seguretat dels eixos comercials consolidats i els nous pols d'activitat comercial, (Vapor Gran, Rambla, noves polaritats, etc..)
- 9.6. Treballarem per que s'aprovi el projecte de llei dels APEU (àrees de promoció de les economies urbanes ). L'objectiu és aconseguir als diferents eixos comercials de la ciutat i al centre un model de gestió territorial del comerç d'excel·lència, professionalització i cooperació públic/privat.

## **Turisme**

- 9.7. Reforç del posicionament ja aconseguit en els darrers anys en àmbits específics del turisme cultural, turisme industrial, modernisme, gastronomia on Terrassa, o bé detenta una posició de lideratge, o bé té els ingredients necessaris per aconseguir un bon posicionament.
- 9.8. Continuar les línies de treball amb la Xarxa de Turisme industrial

## **10. Projecció de ciutat i de la marca Ciutat de la Ciència i la Innovació:**

### **Universitat**

- 10.1. Aprofundiment en les col·laboracions amb d'altres ciutats universitàries per al posicionament de Terrassa i la internacionalització del Campus.
- 10.2. Potenciació de les activitats de recerca tot enfortint la vinculació de la Universitat a les infraestructures del Parc Científic i Tecnològic de Terrassa Orbital'40
- 10.3. Foment i dinamització de la qualitat del coneixement universitari amb la participació del nostre Campus en les xarxes internacionals de talent i mobilitat d'investigadors.
- 10.4. Dinamització i promoció del Campus Universitari de la nostra ciutat a través de les relacions i els treballs d'accions que derivin de la participació conjunta en el Consell Universitari de Terrassa.

10.5. Aprofundiment en l'exploració del reconeixement de Terrassa com a Ciudad de la Ciencia y la Innovación

### **Projecció de la Ciutat**

10.6. Establiment d'una Marca de Ciutat, potent i competitiva, que faciliti la penetrabilitat en els mercats exteriors de les oportunitats i avantatges que representa el nostre territori.

10.7. Aposta decidida per a la projecció exterior de Terrassa com a territori geoestratègic idoni i abundància d'oportunitats i facilitats, per tal d'explotar al màxim la nostra atractivitat empresarial.

## **ANNEX 2. EDUCACIÓ.**

### **Equitat, igualtat i qualitat per millorar el futur**

Sempre hem defensat que l'educació, un dels pilars bàsics del nostre estat del benestar, és la principal garantia d'un veritable instrument d'equitat i igualtat d'oportunitats. A més, en el context actual de crisi econòmica, esdevé la principal eina que disposem per a facilitar el canvi de model productiu. Ciutadans i ciutadanes formats/des són el camí per generar cohesió social i per trobar sortides col·lectives a la crisi. Cal més educació i de més qualitat per aconseguir més equitat i per garantir una ocupació qualificada amb més i millors professionals.

El compromís amb l'educació ha estat un dels eixos estratègics a la nostra ciutat, reafirmant el seu caràcter de servei públic. Fruit d'aquest compromís i corresponsabilització, el nostre Municipi ha assumit molts serveis educatius i ha permès els darrers anys un gran esforç inversor en la construcció de nous centres educatius per fer front al creixement demogràfic.

Tot i el camí recorregut fins ara, pensem que cal aprofundir en les següents línies:

- L'educació no és només ensenyament i no correspon només a la família. Considerem l'educació com un treball compartit i corresponsable entre família, escola i entorn. Per tant, cal enfortir la comunitat educativa, fomentar la participació en els principals àmbits de decisió en matèria educativa i propiciar i potenciar els espais on poder exercir-la, impulsant el treball conjunt i cooperatiu i el treball en xarxa.
- Cal enfortir el paper i el lideratge educatiu dels ajuntaments, en corresponsabilitat amb la Generalitat i la ciutadania. En un moment on el Departament d'Ensenyament centra la seva acció en l'àmbit escolar, es farà especialment important la visió conjunta que des del món local es pugui aportar. Les zones educatives ofereixen un marc que cal dotar de contingut. De la bona interlocució entre administracions en depèn la bona qualitat del nostre sistema educatiu i els ajuntaments hi tenen un paper fonamental.
- L'educació com a servei públic de qualitat fonamental per garantir la cohesió social i la igualtat d'oportunitats. En aquest context cal vetllar per tal que les polítiques relacionades amb l'etapa 0-3, les beques, l'educació postobligatòria, mantinguin el finançament de la Generalitat per garantir el sosteniment del servei i la garantia del seu accés per part del conjunt de la població.

Cal mantenir el paper del món local en l'admissió de l'alumnat i el funcionament de les Oficines municipals d'escolarització (OME), evitant que es produeixin conductes de selecció de l'alumnat per part dels centres. Les transicions educatives són també moments en els que els municipis han de vetllar per un correcte acompanyament i orientació a l'alumnat.

Els ajuntaments tenen un paper clau en la formació d'adults, integrant les diferents perspectives de la formació permanent (educació bàsica, educació per al treball i cultural o per a la ciutadania).

- Treballar per la qualitat integral del sistema educatiu per aconseguir l'èxit escolar. L'equitat en els resultats escolars de l'alumnat amb independència del centre on estigui escolaritzat requereix una atenció i un esforç municipal en 3 grans àmbits: la detecció de situacions de risc a la petita infància, l'afavoriment d'una escolarització equilibrada en el moment de l'accés a una plaça escolar i durant tot el procés educatiu mitjançant el desenvolupament d'una política pública local d'acompanyament a l'escolaritat.
- Avançar en les bonificacions i taxes. Ens hem dotat d'un sistema progressiu de bonificacions en les taxes i preus dels serveis educatius municipals per tal de garantir l'equitat en l'accés a aquests serveis. Hem de continuar avançant en la progressivitat d'aquest sistema que ens garanteixi la cohesió social, per tal que no s'exclouï cap persona per motius econòmics, alhora que també hem de garantir la sostenibilitat dels serveis, requerint el compliment dels compromisos per part de la Generalitat de Catalunya i millorant els mecanismes que en garanteixin la seva eficiència.

L'actuació municipal en matèria d'Educació que proposem per als propers quatre anys ha de tenir en compte els principis enunciats i s'agrupa al voltant dels següents eixos:

## **1. Equipaments Educatius de qualitat i per a tothom, primera garantia d'equitat.**

- 1.1. En primer lloc cal demanar a la Generalitat de Catalunya, com a administració educativa competent el compliment dels seus compromisos pel que fa a completar la construcció dels centres pendents, els que ja estan compromesos i els que es necessitaran a curt i mig termini, tant pel que fa als centres de primària, com dels de secundària, així com també el finançament de les places d'escoles bressol municipals, el sosteniment dels ensenyaments artístics i professionals i la millora del finançament de l'educació especial.
- 1.2. Pla de millora i manteniments dels equipaments educatius, consensuat amb la comunitat educativa, per tal de prioritzar les actuacions i garantir les millors condicions dels edificis, així com la introducció de criteris d'eficiència energètica.



## **2. Més i millor educació com a garantia de progrés i d'igualtat d'oportunitats.**

- 2.1. Avançar en el consens per tal de revisar i actualitzar l'oferta d'ensenyaments professionals, en funció de les necessitats productives i socials, amb la intenció d'unificar i de donar coherència i unitat als tres tipus d'oferta, reglada, ocupacional i contínua, des del si del Consell de la Formació Professional i amb la col·laboració de les entitats i institucions que el formen.
- 2.2. Treballar per incrementar els programes de segona oportunitat i d'acompanyament, especialment els adreçats als estudiants de secundària, per tal de reduir al mínim el risc d'exclusió social i afavorir la inserció.
- 2.3. Formació al llarg de la vida. Elaborar i implementar el Pla Local d'Educació Permanent.
- 2.4. Treballar per l'èxit educatiu: Actualitzant i millorant dels programes i les activitats adreçades al conjunt de la comunitat educativa i als diferents sectors que la conformen.

## **3. Corresponsabilitat en la gestió i foment de la participació i transparència.**

- 3.1. Aprofundir en els nivells de corresponsabilitat i cogestió a través dels organismes existents com l'Oficina Municipal d'Escolarització i la Taula de Planificació, com a eines de participació municipal en les decisions educatives que afecten a la ciutat. Cal garantir la sostenibilitat de l'oferta d'ensenyaments de titularitat municipal, l'equitat en l'accés i l'eficiència en la seva prestació.
- 3.2. Reforçar els organismes de participació de la comunitat educativa local, el Consell Escolar Municipal i les seves comissions, així com la resta de xarxes (Atenció a la Infància 0-6, Terrassaeduca,...) com a garantia que es tenen en compte les opinions de tots els sectors implicats en la presa de decisions.
- 3.3. Potenciar l'ús social dels centres educatius.

### **ANNEX 3. BENESTAR I QUALITAT DE VIDA.**

La nostra ciutat ha experimentat canvis molt profunds en els darrers anys, l'increment poblacional, l'aparició de noves formes de convivència i de noves formes de família, el retard en l'emancipació dels joves o l'augment de l'esperança de vida, entre d'altres, fan que Terrassa estigui vivint importants transformacions.

Els efectes de la crisi i les realitats socioeconòmiques que està configurant, incrementen el risc d'exclusió social i fan més necessari que mai continuar defensant l'estat del benestar i impulsar noves polítiques socials com a un dels seus pilars fonamentals.

Davant d'aquesta situació, volem que Terrassa esdevingui motor dels canvis econòmics, socials, culturals i territorials que la nostra societat necessita per sortir de la crisi d'una manera justa, equitativa i sostenible. Fer polítiques de benestar social vol dir aconseguir una societat de persones lliures i autònomes, amb igualtat de drets i oportunitats, una societat amb pobresa zero, apostar per la universalitat dels serveis socials com a dret de ciutadania tot garantint l'autonomia personal, apostant per intervencions de caràcter preventiu i proactiu.

Però també vol dir proximitat, aplicació del principi de subsidiarietat i suficiència de recursos arreu del territori, i coresponsabilitat entre totes les administracions públiques: Estat, administracions autonòmiques i ens locals. I tot això amb una anàlisi integral de les situacions i problemàtiques de persones, famílies i grups amb necessitats i problemes socials.

I sobretot, en darrer lloc però amb la mateixa o més importància, benestar social vol dir participació. Participació de les persones implicades, dels col·lectius, de la comunitat i de les organitzacions i del Tercer Sector Social en la planificació i gestió dels diferents programes socials.

Volem, doncs, una ciutat oberta, solidària i inclusiva, on les persones constitueixin el principal actiu, una ciutat cohesionada i cívica on tothom hi té cabuda i se'n sent orgullós.

Les línies estratègiques d'actuació, seran les següents:

#### **1. Per una ciutat inclusiva i oberta.**

1.1. Desenvoluparem el Pla d'Inclusió.

1.2. Potenciarem els ajuts a les persones amb mobilitat reduïda, incrementarem els ajuts tècnics i optimitzarem les reserves d'aparcament.

- 1.3. Mantindrem el projecte social d'habitatges orientat a persones amb risc d'exclusió.
- 1.4. Consolidarem el programa d'arranjaments d'habitatges en correspondència amb les altres administracions competents.
- 1.5. Prioritzarem la prevenció i la intervenció comunitària. Dins la prevenció, els processos prenen el protagonisme, i això comporta centrar-se en les causes de l'exclusió social.
- 1.6. Impulsarem, de manera decidida, la mediació comunitària com a metodologia de treball per l'abordatge de problemes de convivència.
- 1.7. Reforçarem els programes d'intervenció amb persones sense sostre.

## **2. Consolidació del nou model de proximitat dels serveis socials.**

- 2.1. Desenvoluparem el Pla Estratègic de Serveis Socials amb l'objectiu d'apropar, encara més, els serveis socials a la ciutadania.
- 2.2. Reforçarem els equips bàsics d'atenció social així com el servei d'atenció immediata per casos d'urgència.
- 2.3. Prioritzarem el treball comunitari.

## **3. Desenvolupament de la LAPAD**

- 3.1. Exigirem a la Generalitat que no es demori el desenvolupament de la Llei de Promoció de l'Autonomia Personal i Atenció a les persones en situació de Dependència.

## **4. Potenciació de les polítiques de benestar social.**

- 4.1. Reforçarem el programa de beques de menjador a les escoles.
- 4.2. Adequarem els programes socials en funció de les necessitats detectades.
- 4.3. Potenciarem els centres oberts existents, l'escola de família i impulsarem un servei de respir en la segona residència i centre de dia per a persones discapacitades.
- 4.4. Desenvoluparem un nou pla de xoc contra la crisi per tal de garantir la xarxa de cobertura social en la situació de crisi actual.
- 4.5. Fomentarem la mediació familiar i el reconeixement i acomodació de la diversitat cultural de les famílies.

## **5. Potenciar el treball transversal.**

5.1. Potenciarem el treball transversal i en xarxa. Si volem construir el benestar posant en el centre la infància i la família hem de parlar des de la integralitat d'accions entre educació, salut, oci i serveis socials i això passa de nou pel treball transversal i el treball en xarxa.

## **6. Enfortir els programes de cooperació amb les entitats del tercer sector.**

6.1. Continuarem potenciant la concertació amb les entitats del tercer sector per tal de desenvolupar projectes de manera conjunta: administració local i entitats socials. En aquesta línia, consolidarem, sense perjudici d'altres projectes, els programes de menjador social, de repartiment d'aliments i d'allotjament d'urgència.

6.2. Potenciarem els òrgans de participació ciutadana vinculats al desenvolupament de les polítiques socials.

## **7. Atenció a la infància i adolescència.**

7.1. Seguirem impulsant la llei que desenvolupa els drets i oportunitats de la infància i adolescència. En aquest àmbit ens comprometem a impulsar i a exigir a l'administració que en té les competències el tercer equip de treball d'infància i adolescència a la nostra ciutat.

7.2. Demanarem a la Generalitat, en tant que administració competent, que desenvolupi el projecte d'un centre residencial d'accions educatives dirigit als infants i joves amb problemes d'exclusió.

## **8. Atenció a les persones discapacitades.**

8.1. Seguirem potenciant la Taula de la Discapacitat així com els diferents grups de treball que n'emanen, com a fórmula que garanteix la proximitat, la participació i el treball en xarxa de les entitats, els usuaris i l'administració municipal.

8.2. Impulsarem el treball per l'abordatge de l'Accessibilitat Universal, conjuntament amb les entitats, com a fórmula superadora de l'antiga concepció de supressió de barreres i que es projecta cap a la ciutat inclusiva en el marc de l'exercici garantista dels drets universals.

8.3. Ens comprometem a fer tots els esforços possibles perquè l'administració competent faci realitat el projecte de construcció d'una segona residència i centre de dia i servei de respir a la ciutat, atès l'acord existent i la cessió d'una parcel·la de titularitat municipal.

8.4. Donarem recolzament a totes aquelles accions de sensibilització, formació i informació adreçades a la ciutadania, per tal de consolidar un canvi cultural vers la percepció de la persona amb discapacitat i la seva realitat.

## **ANNEX 4. UNA CIUTAT PER VIURE I CONVIURE.**

**Terrassa, una ciutat on generem polítiques de cohesió i integració social perquè tothom pugui gaudir dels mateixos drets i també sigui responsable de les mateixes obligacions, on el benestar i la qualitat de vida esdevingui patrimoni comú dels terrassencs i les terrassenques.**

Valorem la diversitat de la nostra ciutat com a una oportunitat pel desenvolupament social, econòmic i humà, però som conscients que cal gestionar adequadament els seus impactes. L'espai públic sobre el qual es construeix la ciutat és el gran patrimoni comú, és l'espai de la convivència, on tothom té el dret a gaudir i el deure de respectar les normes cíviques.

Volem una ciutat que sigui equilibrada, socialment justa i que a nivell territorial promogui una distribució no segregada de la població estrangera a la ciutat.

Les nostres accions aniran encaminades vers un canvi cultural, on es posi de manifest la pluralitat, la diversitat, el mestissatge com elements generadors de noves oportunitats i de transformació de la nostra ciutat. Aquest canvi cultural ha de promoure la cohesió social, i en especial, de tota la classe treballadora en el conjunt de la societat.

Per desenvolupar les polítiques de convivència a la ciutat, cal comptar amb els recursos provinents dels Fons estatals, dels ajuts de la Diputació, dels ajuts i subvencions de la Generalitat de Catalunya i dels propis recursos municipals vinculats al desenvolupament del Pla de la Ciutadania. Així mateix, aquestes polítiques han d'incorporar una visió transversal per tal que les faci més eficaces i alhora més eficients.

Les línies estratègiques a impulsar són:

### **1. Treballar per la convivència i la integració de les persones migrades:**

- 1.1. Desenvoluparem el Pla Estratègic de Ciutadania i potenciarem els espais de participació de les entitats.

- 1.2. Potenciarem els programes d'acollida i inserció de les persones immigrades, així com el treball transversal per la convivència i la ciutadania amb igualtat de drets, deures i oportunitats, coneixement de valors democràtics, com a fonament de la cohesió social de la ciutat.
- 1.3. Reforçarem l'Oficina d'Atenció a la Ciutadania, impulsant els mecanismes d'accés a la informació sobre els diferents drets socials, laborals, de formació, ajuts i prestacions.
- 1.4. Potenciarem l'empadronament actiu de totes les persones que viuen al municipi. Que el tractament de la sobreocupació no impliqui la pèrdua de drets i sí una cerca de solucions.
- 1.5. Farem del català la llengua d'acollida, fomentarem l'aprenentatge del català com a recurs imprescindible per a la integració sociolaboral de les persones nouvingudes així com llur inserció en el teixit social de la ciutat.
- 1.6. Exigirem a la Generalitat, en tant que administració competent, el manteniment i la potenciació de les aules d'acollida així com una distribució equitativa d'alumnes nouvinguts a les escoles públiques i concertades, tot lluitant contra la segregació.
- 1.7. Mantindrem el servei d'informació, orientació i assessorament jurídic com a recurs imprescindible per garantir l'acollida i el posterior seguiment en els àmbits de l'ocupació, la formació, l'habitatge, l'educació, la convivència, així com en els processos de reagrupament familiar.
- 1.8. Potenciarem els programes de diversitat interculturalitat com espais de trobada multicultural que facilitin d'interrelació de les persones nouvingudes amb els veïns i veïnes de la ciutat.

## **2. Lluitar contra la xenofòbia i el racisme:**

- 2.1. Desenvoluparem un programa de sensibilització per combatre les actituds xenòfobes i els prejudicis vers les persones nouvingudes.
- 2.2. Consolidarem els programes d'activitats centrats amb col·lectius de vulnerabilitat: joves, dones, gent gran i la mobilització de recursos d'altres serveis municipals orientats a la integració social.
- 2.3. Continuarem desenvolupant instruments que promoguin un entorn favorable per a una bona convivència als espais d'ús comú i a les comunitats de veïns. Apostem pel servei de traducció i informació així com el servei d'orientació

sobre la llei de propietat horitzontal i el servei de mediació comunitària.



## ANNEX 5. SEGURETAT

**Assolir una societat més segura passa també per construir a Terrassa una societat més cohesionada, que compti amb un teixit social fort i amb una ciutadania compromesa amb els assumptes col·lectius, cívica i solidària.**

En seguretat pública, actualment la discussió per a l'elaboració de programes es basa en definir conceptualment i la profunditat de tres conceptes o eixos bàsics per a la gestió en clau local d'una ciutat: seguretat, civisme i convivència.

Els tres conceptes no són antagònics són complementaris i tots tres moltes vegades es barregen i es confonen fent-se servir els uns pels altres i fins i tot s'integren en un de sol. La discussió conceptual quan es fa a nivell de ciutadania encara és força més confosa i molt sovint es vinculen els problemes de convivència amb la percepció d'inseguretat ciutadana i es demanen accions radicals i contundents a problemes que són de convivència que podrien resoldre's per mediació, pactes o amb la creació de consells de convivència, sota el principi de la correcció d'hàbits o conductes que atemptin sobre els principis bàsics de convivència en la comunitat i contra el dret a exercir com a ciutadà/a en plena llibertat.

Per un conflicte de seguretat s'entén generalment quan es donen accions de determinades persones que afecten els drets i llibertats dels altres directament o creen les condicions perquè els ciutadans no puguin gaudir-ne ni fer l'exercici real d'aquests drets i llibertats. En general solen ser infraccions greus administratives amb reflex en el codi penal vigent. Només poden tenir èxit aquelles actuacions que tinguin en compte el context social, familiar i educatiu que pot generar violència i hi donin la resposta adequada.

Les polítiques de seguretat no són mai neutrals respecte de l'orientació ideològica dels governs. Per tant, **el nou govern de la ciutat vol apostar per una visió de la seguretat des de la justícia i la sostenibilitat, una visió de la seguretat que analitza i té en compte els riscos i els conflictes produïts socialment.**

Un model integral de seguretat suposa també impulsar polítiques de protecció civil com a eina bàsica de coneixement dels riscos, de prevenció i de planificació dels mateixos, així com de coordinació entre tots els cossos operatius quan l'emergència s'ha produït.

Per tot això, es fa necessari:

1. Elaborar un **pla local de seguretat** amb diferents plans sectorials que continguin programes i objectius per assolir el màxim desenvolupament dels drets i llibertats de les persones.

2. Avançar en la **construcció d'un un model de seguretat pública des de la proximitat**, apropant les polítiques als problemes i conflictes, oferint respostes apropiades a la realitat local incorporant-hi els actors socials com a condició per al funcionament de les estratègies de seguretat.
  
3. **Potenciar el funcionament de la comissió local de protecció civil.** Garantir l'actualització dels diferents Plans d'Emergències i l'existència dels recursos humans i tècnics per fer-hi front amb la necessària col·laboració amb d'altres administracions competents.

## **ANNEX 6. PER UNA CIUTAT SALUDABLE**

La qualitat de vida dels ciutadans i ciutadanes ve determinada pel grau d'integració econòmica, cultural i social de la població i, fonamentalment, pel seu nivell de salut. És una condició bàsica del benestar i un indicador que serveix per a mesurar els progressos realitzats a favor de la reducció de la pobresa, de la promoció de la cohesió social i de l'eliminació de les discriminacions de qualsevol mena.

En aquesta línia els objectius són:

1. Promoure una política municipal de Salut a l'Ajuntament que possibiliti la millor qualitat de vida per a tothom, vetllant perquè tots els ciutadans i les ciutadanes, independent de la seva situació personal, puguin tenir un accés als serveis de salut en condicions d'equitat.
2. Treballar amb una visió transversal de les necessitats humanes i amb uns recursos integrats i per una planificació de la ciutat i de la seva organització urbana que tingui per objectiu fer de Terrassa una ciutat més saludable per a tothom.
3. Promoure els hàbits saludables, propiciant la salut comunitària i eliminant l'impacte negatiu de determinades polítiques en l'augment de les desigualtats de la salut en els àmbits socioeconòmic, cultural, per raó de procedència, de gènere, d'edat, etc.
4. Avançar en la definició i implementació del Campus Universitari en Ciències de la Salut als espais de Torrebonica. Impuls de la docència en tots els àmbits possibles de les ciències de la salut i desenvolupament de projectes d'innovació i aliances empresarials entorn al clúster de la Salut.

Per fer-ho possible, és imprescindible, d'una banda, el ple desplegament i funcionament del Govern Territorial de Salut del Vallès Occidental amb la participació activa del govern local i, d'una altra banda, la participació i implicació de tots els actors sanitaris, socials i educatius de la ciutat (CST, Mútua de Terrassa, ICS, Centres sociosanitaris, centres de dia, centres de salut mental, R+D, escoles universitàries, etc.) per fer que la salut a Terrassa esdevingui un referent d'alta qualitat a Catalunya i es consolidi com un important i estratègic sector econòmic i laboral.

Les línies estratègiques a impulsar són:

- 1. Reducció de les desigualtats en salut.**
- 2. Protecció de la salut.**
- 3. Assistència sanitària pública de qualitat.**

## **1. Reducció de les desigualtats en salut:**

- 1.1. Apostarem per fer de Terrassa una ciutat de Salut per a tothom, independentment de les possibilitats econòmiques de cada persona. Identificarem i prioritzarem les actuacions en matèria de salut vers els col·lectius en situació de risc d'exclusió social tot potenciant instruments com l'Observatori de Salut de Terrassa.
- 1.2. Aprofundirem i aplicarem en totes les polítiques municipals el concepte de "ciutat saludable": una ciutat que dissenya la seva política en base al benestar de la ciutadania, que treballa des de diferents òptiques per la prevenció, millora i promoció de la salut de la població en els estils de vida, les condicions mediambientals i les polítiques econòmiques i socials del municipi.
- 1.3. Impulsarem una major coordinació entre les polítiques municipals d'acció social i les de salut per tal que actuïn des de la transversalitat, abastant la dimensió integral de la persona, i puguin influir a la resta de polítiques municipals.

## **2. Protecció de la salut:**

- 2.1. Fomentarem el treball transversal entre Centres d'Atenció Primària (CAP), Ajuntament, i entitats del territori en programes de salut comunitària, educació, prevenció i formació. Treballarem en una diagnosi de salut continuada que possibiliti detectar els nivells de necessitat en aquest àmbit i facilitar els mitjans correctors. Promourem i garantirem la participació de les persones, individualment i agrupades en col·lectius, a l'hora de determinar les prioritats que han de guiar l'acció comunitària en salut en un municipi.
- 2.2. Garantirem, en base a les competències municipals, la qualitat dietètica i la seguretat dels aliments i de l'aigua i promourem un ús adient i mesurat dels aliments per prevenir malalties relacionades amb hàbits alimentaris, especialment en el col·lectiu d'infants i joves.
- 2.3. Prioritzarem les actuacions adreçades a reduir la contaminació atmosfèrica com a element fonamental en la qualitat de la salut pública, especialment les relatives al trànsit i a la velocitat dels vehicles, a la construcció, a les normes industrials de producció i sanejament, i a les activitats comercials i humanes productores de sorolls i radiacions. Proposarem i impulsarem alternatives més saludables i menys contaminants.
- 2.4. Potenciarem programes d'educació per la utilització adequada del sistema sanitari, la informació sobre els circuits a seguir, la importància de la prevenció i el paper cabdal de l'atenció primària.

- 2.5. Donarem suport a la gent gran a envellir amb bona salut i qualitat de vida, creant i promovent espais i serveis per a l'activitat psíquica i l'exercici físic, tot intervenint directament o indirecta en la millora de les condicions d'accessibilitat arreu, en l'habitatge, en la mobilitat i en la prestació de serveis adequats al domicili. Potenciarem les entitats amb programes de voluntariat de suport a les persones grans dependents que viuen soles, per evitar l'aïllament social i l'exclusió.
- 2.6. Continuarem impulsant programes de salut sexual i reproductiva per al foment de l'educació sexual, la prevenció d'embarassos no desitjats i l'assessorament i l'assistència ginecològica tot facilitant l'accés als joves.
- 2.7. Continuarem impulsant el programa de drogodependències tot avançant en el treball i la connexió en xarxa.
- 2.8. Impulsarem programes específics i integrats de Salut Mental i donarem suport a les entitats de la ciutat que hi treballen en aquest àmbit.

### **3. Assistència sanitària pública de qualitat:**

- 3.1. Defensarem el sistema sanitari de salut pública de les retallades, la qualitat i l'equitat en l'accés al sistema de salut en tots els àmbits que l'Ajuntament tingui competències i representació. Creiem que és pilar de l'estat del benestar, un dret fonamental, font de riquesa social i econòmica i el principal sector d'ocupació a la nostra ciutat.
- 3.2. Mitjançant la seva representació al Govern Territorial de Salut del Vallès Occidental, l'Ajuntament defensarà una assistència sanitària pública de qualitat per als seus ciutadans i ciutadanes, assegurant la rendició de comptes, la transparència, la qualitat i l'equitat. Donant així valor a la coneixença per proximitat, a la cogovernança i a la corresponsabilitat del sistema de salut.
- 3.3. Defensarem la centralitat de l'atenció primària en l'assistència sanitària, per la proximitat dels CAPs a la població essent aquests l'element centralitzador del triatge d'urgències. Per fer-ho possible, instarem a la Generalitat a seguir el calendari de construcció del CAP de Can Roca i el CAP de l'Avinguda Barcelona, a tirar endavant el desdoblament previst del CAP Rambla i l'ampliació dels CAP Est i Oest.
- 3.4. Recolzarem les entitats o equips de salut de professionals voluntaris que portin programes comunitaris tant en la prevenció primària com secundària (per exemple la prevenció de Riscos Cardiovasculars, programes d'esport, educació en hàbits saludables o especialment destinada als joves, les persones grans o la gent amb discapacitats, foment de la salut laboral, etc.)

3.5. Fomentarem grups de suport als cuidadors i cuidadores de persones amb dependència, mitjançant un treball transversal entre salut, serveis socials, i entitats ciutadanes.

## ANNEX 7. JOVENTUT I LLEURE.

Entenem l'adolescència i la joventut com etapes plenes de la vida, que presenten unes condicions personals i socials úniques i irrepetibles. Són moments de la vida en els quals apareixen i es creen nous valors que construeixen la identitat de cada persona.

Aquestes etapes han de ser enteses com a plurals, on cada persona és singular i hem de conèixer i entendre els contextos socioeconòmics i socioculturals que interactuen en la vida de cada adolescent i jove. Només si som capaços d'entendre aquests contextos i la seva complexitat podrem incidir en la millora de la seva trajectòria vital i personal, possibilitant l'exercici de la pròpia responsabilitat en el seu procés d'autonomia.

Els i les joves són un dels actius més valuosos de qualsevol ciutat o municipi i a Terrassa tenim la sort de comptar amb una població jove molt preparada i qualificada.

En aquest sentit, durem a terme unes polítiques de Joventut des d'una perspectiva inclusiva, tenint en compte el conjunt dels i les joves i atenent a la diversitat i les desigualtats. Treballarem per facilitar l'**emancipació juvenil**, tenint en compte àmbits com el del treball, l'educació i l'accés a l'habitatge, però també altres relacionats amb diversos aspectes de la vida de la gent jove, com poden ser l'àmbit de la salut, de l'oci, de la cultura o de la cohesió social. Per altra banda, també fomentarem la participació com a element necessari per assolir la plena ciutadania, i per tant, com a condició indispensable perquè les persones joves esdevinguin subjectes actius en la definició de les polítiques públiques que afecten a la seva vida quotidiana.

Són tres els principis que han de guiar l'acció del govern en matèria de Joventut:

1. **Transversalitat.** Existeixen necessitats específiques de la joventut que són competència d'altres regidories de l'Ajuntament (ocupació, habitatge, sanitat, educació...) i, per tant, les polítiques específiques d'aquestes regidories han d'incorporar la perspectiva juvenil, des de l'anàlisi de necessitats fins a la posada en marxa d'accions concretes per a aquest col·lectiu.
2. **Integralitat.** L'etapa juvenil té unes característiques pròpies que fan necessari que es reconegui aquesta etapa vital com a etapa autònoma i no només com un trànsit cap a l'etapa adulta. En aquest sentit, els i les joves tenen unes necessitats específiques (aprenentatge social, participació, construcció d'un projecte vital, etc.) que requereixen una atenció específica per part d'un òrgan especialitzat.

3. L'objectiu en aquest sentit estaria centrat a promoure la ciutadania plena i a fomentar l'adquisició de les competències i les habilitats necessàries per al seu exercici.
4. **Visibilitat.** La política de joventut ha de tendir a positivitzar la imatge dels joves, a revalorar les dinàmiques, els projectes i les iniciatives i a posar de relleu les aportacions al conjunt de l'entramat social, cultural i econòmic de la ciutat.

Aquests tres principis es concreten en els àmbits d'actuació següents:

### **Educació.**

Les institucions educatives juguen un paper fonamental en el procés de socialització de la població jove. En aquest sentit, l'accés a l'educació, en el seu sentit més ampli, és un requisit indispensable per facilitar a les persones joves l'adquisició de coneixements, competències i habilitats que els permetin assolir les eines necessàries per desenvolupar amb garanties el seu itinerari vital.

- Afavorirem l'accés dels i les joves a la formació en tots els nivells educatius, orientant-los i assessorant-los respecte les diferents opcions educatives, descentralitzant la informació i acompanyant-los en el seu itinerari formatiu.
- Facilitarem als i les joves recursos per facilitar l'estudi, adaptant l'oferta d'espais existents a la ciutat.
- Fomentarem l'educació en valors, educant per a la igualtat i la no discriminació i donant suport a les entitats d'educació en el lleure.

### **Treball.**

L'accés al mercat de treball és un requisit indispensable per garantir el procés d'emancipació del jovent. Històricament, la gent jove s'insereix en el mercat laboral en unes condicions més precàries que el conjunt de la població, marcades per la temporalitat i, en molts casos, per la sobre qualificació. L'actual context socioeconòmic dificulta encara més l'accés al mercat de treball de la gent jove, que pateix unes taxes d'atur molt superiors a les del conjunt de la població activa.

- Oferirem informació, orientació i recursos perquè els i les joves accedeixin al món laboral, ja sigui com a emprenedors del seu propi projecte o en una empresa d'altri. Des de l'Ajuntament hem de garantir serveis d'orientació i assessorament individualitzat, així com els recursos necessaris per a què els/les joves puguin accedir a una millor formació. En aquest sentit, apostem per la Formació Professional i pels tallers d'ocupació.



- Garantirem plans locals de treball adaptats a la realitat econòmica municipal i a la realitat de la nostra joventut. Apostarem per dotar d'eines als/les joves, que els permetin desenvolupar habilitats socials per facilitar el seu accés al mercat laboral.

### **Habitatge.**

Accedir a un habitatge és quelcom imprescindible per consolidar el procés d'emancipació de la gent jove de la llar familiar. Tot i això, les característiques dels mercats immobiliari i de treball, dificulten aquest accés de la població jove a un habitatge propi.

- Treballarem per aconseguir facilitar i flexibilitzar els criteris d'accés a l'habitatge per a joves, tenint sempre en compte les dificultats econòmiques d'aquest col·lectiu.
- Potenciarem la tasca informativa i d'assessoria del Servei Jove d'Habitatge i reforçarem la tasca de la nova Oficina Municipal d'Emancipació, que fa pocs mesos que està en marxa i ja ha donat molt bons resultats.
- Defensarem l'oferta pública d'habitatges de compra o de lloguer i pel propers quatre anys ens proposem crear una borsa d'habitatges a la ciutat orientada a les necessitats dels joves.

### **Cultura i oci.**

La cultura i l'oci són àmbits importants en la vida de la gent jove, però cal considerar-los no només en la seva vessant de consum, sinó també en la vessant de creació, com a mitjà d'expressió i de participació en la vida cultural de la ciutat. En aquest sentit, s'han de promoure les dinàmiques i sinergies que potenciïn l'oferta cultural i d'oci a Terrassa, comptant amb la implicació de la gent jove. Cal oferir un oci alternatiu, de qualitat, responsable i saludable, que fomenti el pensament i la socialització, que ens apropi a les diferents disciplines culturals.

- Definirem una programació d'oci que responguin a demandes i necessitats dels joves.
- Afavorirem la creativitat cultural dels joves, donant recolzament als artistes joves i promovent la seva participació i implicació a la ciutat.
- Donarem visibilitat a les accions i als projectes que realitzen joves creadors/es.

## **Salut.**

El foment d'hàbits de vida saludable, la prevenció de les conductes de risc i la pràctica de l'esport com element beneficiós per la salut, són àmbits que cal treballar en edats joves, per tal de facilitar la consolidació d'una cultura de la salut i del coneixement del propi cos per part de la gent jove.

- Promourem l'adquisició d'hàbits saludables, i de prevenció i reducció de riscos en matèria de salut, orientant i apropant els recursos existents en matèria de salut a la població jove.
- Facilitarem l'accés a l'esport com a pràctica saludable i com a eina de cohesió social, potenciant els equipaments de lliure accés per la pràctica de l'esport.

## **Participació ciutadana.**

Una millor cohesió social no es pot entendre sense fomentar el teixit social i la participació i implicació juvenil en els afers públics. Hem de tenir present que és durant la joventut quan la persona adquireix la condició de ciutadania plena i posa en pràctica els seus drets i deures socials. A través del foment de la participació, la implicació i la corresponsabilitat dels nostres joves, podrem fomentar una consciència cívica necessària per viure en una societat millor i més democràtica.

- Fomentarem la participació juvenil com a procés d'aprenentatge, desenvolupant accions educatives vinculades a projectes participatius generadors de consciència ciutadana i potenciant la creació d'espais d'interlocució entre l'Ajuntament i els joves, per millorar la seva implicació en la vida ciutadana.
- Fomentarem la participació juvenil des de l'associacionisme i el voluntariat, recolzant la tasca social i educativa de les entitats de lleure i juvenils de la ciutat.
- Reconixerem el dret a vot als joves de més de 16 anys en els processos participatius municipals.
- Reforçarem la intervenció socioeducativa sota un criteri de descentralització i proximitat i estimularem els diferents espais de trobada i relació dels joves.

## **Mobilitat i Urbanisme.**

Volem garantir una mobilitat flexible, sostenible, i segura per als/les joves de la nostra ciutat. Cal pensar en tots els àmbits, per tant, aquesta mobilitat ha d'oferir seguretat i permetre itineraris que facilitin els desplaçaments escolars, ha d'oferir proximitat i àmplia oferta horària per al jovent que vulgui gaudir d'oci i ha de facilitar l'accés als serveis públics de la ciutat (educatius, sanitaris, culturals, esportius...).

- Treballarem perquè els espais públics de la ciutat incorporin les necessitats les joves, tant en el seu disseny com en les possibilitats d'ús.
- Facilitarem la mobilitat dels joves,, ampliant la xarxa de carrils bici a la ciutat.
- Estudiarem la reducció de les tarifes del transport públic interurbà per a les persones joves (T-16).

## ANNEX 8. GENT GRAN

A Terrassa, el nostre gran patrimoni és el capital social i, per tant hem de reconèixer i valorar tots els seus ciutadans i ciutadanes, i hem de fer incidència especial en aquelles persones que tenen el valor afegit de l'edat i l'experiència, afavorint les relacions intergeneracionals com a valor col·lectiu, destacant el seu paper troncal en la vida familiar i social, apostant i treballant per l'envelliment actiu i dinàmic conscients de la capacitat de retorn i de solidaritat de la nostra gent gran. Tot això, constatant que moltes persones grans es troben en greus situacions de risc d'exclusió social i d'extrema vulnerabilitat.

En aquest sentit implementarem les accions necessàries per desenvolupar els següents eixos d'actuació:

- **Defensa del benestar i els drets de les persones grans, especialment de les que tenen situacions de risc de dependència.**

Mitjançant l'extensió dels serveis de teleassistència i d'ajut a domicili, facilitant, des del camp competencial de l'Ajuntament, el desplegament de la Llei de la Dependència, reclamant a la Generalitat, com a administració competent, l'increment d'oferta pública de residències assistides (Ca n'Anglada i Sant Pere Nord) i centres sociosanitaris, garantint l'accessibilitat en tots els àmbits de la vida quotidiana de la gent gran.

- **Foment de l'envelliment actiu i d'una concepció positiva de la vellesa.**

Impulsarem l'oferta d'activitats dels casals, centres cívics i equipaments esportius per fomentar un envelliment actiu i saludable. Treballarem pel recolzament actiu a les entitats de gent gran cercant la seva implicació en tots els afers ciutadans. Revaloritzarem el Consell Municipal de la Gent Gran i potenciarem els programes i les activitats d'intercanvi intergeneracionals

## ANNEX 9. POLÍTIQUES DE GÈNERE

En els darrers anys s'han aprovat diverses normatives estatals i autonòmiques que han suposat un gran avenç en el camí cap a la igualtat: la Llei contra la violència de gènere, la Llei d'Igualtat, La Llei del Dret de les Dones per l'eradicació la Violència Masclista, etc.

L'Ajuntament de Terrassa ha estat pioner en el desenvolupament d'aquestes normatives i polítiques actives per tal d'eliminar les discriminacions per raó de sexe, amb l'objectiu que totes les persones puguin desenvolupar amb llibertat les seves capacitats i que dones i homes participin en condicions de plena igualtat en la vida política, social, econòmica i cultural.

Volem continuar avançant en aquests objectius i ho volem fer des de la quotidianitat i la proximitat posant l'èmfasi en la inserció laboral de les dones, l'augment de la seva participació a totes les esferes, lluitant contra les situacions extremes que són fruit de la divisió de rols, especialment contra la feminització de la pobresa i la violència masclista.

Continuarem treballant amb una doble estratègia a l'hora de portar a terme les polítiques municipals de gènere:

- **La visibilitat:** Per difondre les polítiques de gènere que es porten al municipi tenint en compte les necessitats específiques de les dones, donant a conèixer les aportacions de les dones a la ciutat, creant indicadors que identifiquin els biaixos de gènere que poden provocar determinades polítiques públiques. Continuarem potenciant l'associacionisme femení i els diferents òrgans de participació.
- **La transversalitat:** Per continuar implementant el **Pla Transversal de Gènere** per tal que totes les actuacions acabin incorporant la perspectiva de gènere com una prioritat que travessi totes les polítiques amb un compromís de totes les regidories i persones implicades.

Les línies estratègiques en què treballarem pel que fa a Polítiques de Gènere són les següents:

### **1. Una ciutat més equitativa entre dones i homes.**

Treballarem per al foment de l'equitat i la igualtat d'oportunitats en tots els àmbits: l'accés a la salut, a la cultura, al món laboral, etc i també els serveis públics necessaris per acomplir tasques que majoritàriament han recaigut sobre les esquenes de les dones.

### **2. Una Ciutat on les dones també participin i decideixin.**

Volem promoure el dret de tothom i, especialment de les dones, a viure i participar de les ciutats, gaudint plenament de l'espai públic sense restriccions i promovent la presència social de les dones en tots els àmbits.

Treballarem per una Terrassa on les prioritats públiques i privades tinguin en compte els treballs que recauen majoritàriament sobre les dones i tendeixin a repartir-los i a corresponsabilitzar-ne als homes.

### **3. Una Terrassa més inclusiva, també per les dones.**

Combatrem les situacions d'exclusió que pateixen les dones a la ciutat, especialment entre aquelles dones en situacions de vulnerabilitat, que resten invisibles i ocultes per no aparèixer a estadístiques o estar fora dels circuits de l'ocupabilitat.

Des d'una visió transversal aquestes línies estratègiques s'han de concretar en els diferents àmbits de treball municipal.

### **4. Ocupació i promoció econòmica .**

Promourem programes d'ocupació específics per a la formació i inserció laboral de les dones, programes de promoció d'emprenedoria femenina i continuarem promovent plans i/o mesures d'igualtat a les empreses.

### **5. Inclusió de la perspectiva de gènere en les polítiques locals.**

Aplicarem i desenvoluparem el Reglament Municipal per a la Igualtat de Gènere i el Pla Transversal de Gènere de l'Ajuntament.

### **6. Foment de la participació i l'associacionisme de les dones.**

Continuarem donant suport a l'associacionisme de les dones i al moviment feminista per tal que puguin promoure projectes i activitats alhora que generar espais de reivindicació. Potenciarem la Comissió 8 de març i el Consell Municipal per a la Igualtat.

### **7. Eradicació de la violència masclista.**

Continuarem, aplicant i divulgant el Protocol per a l'Abordatge Integral de la Violència Masclista en l'àmbit de la Parella. Garantirem, des del nostre àmbit competencial, el desplegament de les mesures d'àmbit local previstes a la Llei del Dret de les Dones per a l'eradicació de la Violència Masclista.

### **8. Inclusió social.**

Elaborarem mesures específiques en els programes d'acció social municipal adreçades a les dones en situacions de major vulnerabilitat: dones nouvingudes, dones vídues, dones grans, dones de minories ètniques, dones amb discapacitat, dones en situació de tràfic i explotació sexual, etc.

## **ANNEX 10. POLÍTIQUES DEL TEMPS.**

L'actual model temporal que regeix la nostra societat té com a centre el temps de treball laboral al voltant del qual s'organitzen la resta dels temps i que sovint resten invisibilitzats i per tant, són escassament reconeguts i valorats. Un model que obeeix encara a uns patrons que corresponen a èpoques anteriors en que els diferents rols, personals, familiars, laborals i socials, estaven clarament definits, per la qual cosa a un rol determinat corresponia una distribució i un ús del temps concret.

Cal doncs avançar cap a un nou model temporal que resolgui les tensions provocades per l'actual desequilibri entre els diferents temps de vida de les persones i respongui a les noves demandes de la ciutadania que aquest fet provoca.

Les polítiques del temps són una oportunitat per a millorar la qualitat de vida de les persones i per tant, aconseguir un major benestar personal i social, ja que el seu objectiu es reorganitzar els temps resolent els actuals desajustos i desequilibris.

Eixos principals de les polítiques del temps a desenvolupar en el nou mandat:

- **Harmonitzar l'ordenació socioeconòmica de la ciutat (concertant noves fórmules d'organització dels horaris de la ciutat; impulsant noves fórmules d'organització dels temps de treball; incentivant l'ús de les TIC) per a una gestió millor dels temps individuals i col·lectius, tot donant resposta a les necessitats de la ciutadania i assolint una ciutat més equilibrada.**
- **Tenir en compte l'espai públic com un dels àmbits més importants per definir propostes noves pel que fa als usos del temps, impulsant nous mètodes de planificació que permetin aconseguir una ordenació de l'espai i del temps més equilibrada.**
- **Potenciar que dones i homes es responsabilitzin i comparteixin els temps de treball laboral i el temps de treball de la vida quotidiana i incidir en la necessitat de la corresponsabilitat en les feines domèstiques i de cura.**

Actuacions concretes:

1. Potenciar una taula de treball per aconseguir els acords necessaris perquè els serveis públics i privats funcionin amb els horaris i els ritmes que demana la ciutadania, tenint en compte les seves necessitats i les seves diversitats.
2. Realitzar una diagnosi sobre les dificultats de l'ús del temps en la participació comunitària, des d'una perspectiva de gènere, tenint en compte les diferents realitats socials i fent una atenció especial a les persones en situació de vulnerabilitat.
3. Donar a conèixer experiències de nous models d'organització social que contribueixin a un nou equilibri entre el temps del treball remunerat, el temps de la vida quotidiana, el temps familiar i el temps personal.

4. Promoure l'organització de fòrums públics amb una periodicitat concreta, en relació amb els diferents eixos del Pla estratègic per als usos i la gestió del temps, per sensibilitzar la ciutadania i els agents locals i fer sorgir altres realitats i problemàtiques.
5. Promoure un pacte ciutadà per als nous usos del temps a Terrassa que impliqui tots els agents socials i institucionals de la ciutat.



## **ANNEX 11. PARTICIPACIÓ CIUTADANA.**

Durant aquests darrers anys estem assistint a l'anomenada *desafecció* dels ciutadans respecte a la política, que fa créixer el distanciament entre ciutadania i administració, i dificulta l'apropament a les qüestions més properes que afecten a la vida quotidiana de la ciutadania. La participació ciutadana i la transparència són les peces clau per assolir el compromís de la ciutadania en l'acció municipal, que permetrà definir de manera conjunta el futur de la nostra ciutat.

Durant aquesta nova legislatura continuarem apostant i enfortint la participació ciutadana com a factor clau de la governança democràtica, que permeti articular el diàleg i la deliberació necessaris per millorar les polítiques públiques, augmentar la seva legitimització i garantir la cohesió social.

Entenem la participació ciutadana com un procés d'aprenentatge continu per millorar la qualitat de les decisions públiques. Un procés dinàmic, transformador i inclusiu que configura la relació entre l'administració i la ciutadania. Una ciutadania que volem activa i compromesa amb el seu entorn.

Els processos de participació ciutadana i la qualitat democràtica, en el context actual, són més necessaris que mai. La participació facilita escenaris de proximitat on se sumen esforços, es comparteixen visions i es generen dinàmiques de progrés col·lectiu.

El nostre projecte busca l'aprofundiment de la qualitat democràtica i es basa fonamentalment en la voluntat de diàleg, proximitat, transparència i corresponsabilitat.

Les línies estratègiques d'actuació seran:

- **La millora de la qualitat en la presa de les decisions públiques.**
- **L'enfortiment del teixit social.**
- **L'avenç cap a una administració propera a la ciutadania.**

### **1. Millora de la qualitat en la presa de les decisions públiques.**

La societat del coneixement suposa una oportunitat per aprofundir en la participació. Ens permetrà articular d'una manera més eficient el diàleg i la deliberació amb tots i cadascun dels agents implicats, enriquint així el procés més important de l'exercici democràtic: el debat plural sobre els afers d'interès general.

Un projecte comú de ciutat que es vol construir des del consens no és possible sense tenir en compte la diversitat i la complexitat de la societat terrassenca. Cal assolir el repte de fer possible la participació de les persones que normalment no tendeixen a participar, de forma individual o com a membres de col·lectius amb poca presència en els assumptes públics (joves, dones, persones nouvingudes, persones discapacitades, etc.).

Els mecanismes de participació impulsats des de l'Ajuntament són instruments que des de fa anys vehiculen i organitzen la participació a la nostra ciutat i que han esdevingut espais bàsics de debat, deliberació, acompanyament i contrast de l'acció de govern. Durant els últims anys, s'ha produït un cert estancament en el funcionament dels òrgans de participació, fent necessari el replantejament, la innovació i la redimensió d'aquests espais, tal i com planteja el nou **Pla Estratègic de Participació Ciutadana**:

- 1.1. Elaborar el nou Reglament de Participació Ciutadana amb voluntat de consens amb la resta de formacions polítiques del Consistori.
- 1.2. Revisar i millorar el funcionament i composició dels diferents consells de Districte. Enfortir-los perquè puguin tenir més rellevància i decisió en els temes importants de l'agenda de govern. Millorar la seva visibilitat i el seu reconeixement entre la ciutadania.
- 1.3. Promoure la participació i sensibilitzar en drets i deures de la ciutadania a nens i joves, mitjançant tallers i material pedagògic elaborat conjuntament a les escoles i a les entitats de lleure.
- 1.4. Millorar els processos de participació. Aprofitar les metodologies dels programes dels Plans de Barri per posar-les la pràctica a altres àmbits. A partir de les experiències del processos anteriors, realitzar noves edicions del procés de participació en el pressupost municipal d'inversions, augmentant de forma gradual el percentatge de la partida d'inversions sotmesa a participació.
- 1.5. Garantir la igualtat d'oportunitats de tots els col·lectius en els processos i òrgans de participació i establir mecanismes per facilitar la conciliació. Implicar la nova ciutadania en la xarxa de participació. Incloure la perspectiva de gènere potenciant la representació i la participació de les dones en tots els àmbits participatius. Garantir l'accés als processos participatius del col·lectiu de persones amb discapacitats.

## **2. Enfortiment del teixit social.**

El nostre teixit associatiu ha esdevingut un element molt important que configura un dels actius principals de la vida social, cultural i esportiva de la ciutat, i també de la seva realitat democràtica participativa. Les entitats i associacions són també escoles de democràcia i civisme, que promouen l'interès dels ciutadans i ciutadanes pels afers col·lectius i contribueixen a la revitalització d'aquesta societat mitjançant la difusió de valors comunitaris.

Apostem per reforçar i enfortir el paper del teixit associatiu, dotant-lo d'autonomia i recursos per avançar en aquesta tasca de dinamització social i comunitària que ens permetrà treballar plegats amb més proximitat els assumptes d'interès de la ciutat, a través dels eixos següents:

- 2.1. Donar a conèixer entre la ciutadania els objectius i les activitats del teixit associatiu. Facilitar-los instruments que possibilitin un major grau de visibilitat i reconeixement social de la seva tasca.
- 2.2. Garantir el suport municipal a aquelles entitats que vulguin avançar cap a un grau més alt de democratització interna. Donar suport per a la realització de plans de participació interna i per a la formació, capacitat i qualificació dels seus representants.
- 2.3. Crear el Servei d'Entitats (Agència d'Entitats). Un servei municipal de finestra única que facilitarà les gestions administratives de les entitats, oferirà recursos, donarà suport a iniciatives d'interès social, oferirà formació i esdevindrà un espai de trobada entre entitats i ciutadania.
- 2.4. Facilitar la incorporació de les noves tecnologies per a la millora de la projecció pública i organitzativa de les entitats. Donar suport per a la informatització, la implementació de programes d'administració electrònica com l'e-associació i, augmentar la presència de les entitats als mitjans de comunicació municipals amb programes i espais propis.
- 2.5. Facilitar a les entitats una presència més efectiva i representativa als òrgans i espais municipals de participació.

## **3. L'avenç cap a una administració propera a la ciutadania**

Ens proposem donar un nou impuls en l'estratègia d'apropar l'Ajuntament a la ciutadania, millorant els serveis i les condicions d'atenció presencial al territori, adaptant els circuits municipals a les innovacions tecnològiques i els seus usos, tant per la gestió administrativa com per a la dinàmica relacional dels diferents serveis municipals, i reforçant la xarxa comunitària i els equipaments de proximitat.

Volem evitar la percepció d'allunyament que genera desconfiança de la ciutadania cap a l'administració. La millora de la informació i la comunicació són el primer pas per fer possible la participació útil de la ciutadania en els assumptes públics. Hem de prendre la iniciativa amb una política de transparència total que posi a l'abast públic la informació municipal d'interès ciutadà.

Novament cal aprofitar l'oportunitat que representen les noves tecnologies, sense obviar que la fractura digital és encara present en alguns col·lectius.

- 3.1. Assolir la transparència administrativa fent de domini públic tota la informació municipal que no estigui afectada per la privacitat normativa i per la legislació vigent.
- 3.2. Simplificar i fer més entenedor per a la ciutadania el llenguatge administratiu i tècnic.
- 3.3. Fomentar el paper de servei públic dels mitjans de comunicació de l'Ajuntament, contribuint a la difusió d'informació i a l'articulació del diàleg ciutadà.
- 3.4. Descentralitzar i enfortir l'organització territorial atribuint un nou paper als districtes per poder gestionar des de la proximitat.
- 3.5. Reforçar la xarxa comunitària que permetrà articular l'estratègia de millora conjunta, entre administració i ciutadania, al territori.
- 3.6. Els equipaments cívics: la infraestructura de la participació, la dinamització social i la convivència
  - 3.6.1. Millorar la xarxa actual d'equipaments i reorganitzar el seu funcionament per guanyar eficàcia i eficiència. Implicar a les entitats en la seva gestió.
  - 3.6.2. Avançar en les actuacions marcades pel Pla d'Equipaments Cívics.

## **ANNEX 12. TERRITORI.**

**Per a consolidar les capacitats de Terrassa en el marc de la cooperació territorial.**

### **Les ciutats de l'Arc metropolità de Barcelona.**

Seguirem impulsant des de Terrassa i treballarem per a completar el procés, ja iniciat, de constitució de la Comunitat de municipis de l'Arc amb la voluntat de continuar participant en el procés de desenvolupament del Pla territorial Metropolità de Barcelona

### **El model territorial de la regió metropolitana.**

Demanarem a la Conselleria de Territori i Sostenibilitat que impulsi la redacció del Pla Director Urbanístic de la riera de Rubí entre Terrassa i Rubí, per tal que sigui possible programar les actuacions que a nivell d'infraestructures aquest Pla ha de desenvolupar. Caldrà garantir en tot moment la participació de Terrassa i els altres municipis en la formulació de les propostes d'aquest Pla al mateix nivell de participació que l'anterior govern de la Generalitat va mantenir per a la formulació del propi Pla territorial.

### **Els eixos metropolitans de desenvolupament.**

Ens implicarem, amb voluntat de lideratge, en la definició i formulació d'estratègies pel desenvolupament de l'eix de l'E9. Volem aconseguir per a Terrassa la millor de les posicions en l'entorn metropolità de Barcelona i no només de cara a la relació amb la ciutat central del sistema, Barcelona, sinó, i de manera crucial, de cara a la relació enfora per la gran capacitat de centralitat que aquesta estratègia permetrà a Terrassa com a ciutat nodal del sistema.

### **La revisió del Programa d'actuació urbanística municipal.**

Els principals indicadors de l'actual conjuntura econòmica no ens permeten ser optimistes respecte el manteniment dels ritmes de creixement previstos en el Programa d'actuació urbanística vigent i, no obstant, continua essent necessari mantenir uns nivells adequats de desenvolupament que ens permetin fer front als requeriments de la ciutat consolidada, al mateix temps que ens permeti preparar l'estructura necessària per a fer front a la recuperació des del primer moment que aquesta es pugui començar a produir.

Hem de revisar el Programa d'actuació urbanística municipal i ho hem de fer no només en tant que cronològicament toca, sinó que, i fonamentalment:

- Per a garantir la reprogramació dels nous sectors de creixement que ja disposen de les figures de planejament urbanístic aprovades.
- Per tal d'adaptar les reserves de sòl per habitatge protegit, en les seves diverses modalitats, al que resulti del Pla local d'habitatge 2012-2017.
- Per a mantenir la capacitat de disposició de sòl per a dotacions i equipaments.
- I per a estimular la creació de nou sòl per a la implantació d'activitats productives.

Caldrà desenvolupar l'estratègia de planificació urbana necessària per a acompanyar i garantir el desenvolupament del nou Parc científic i tecnològic de Terrassa, Orbital 40, una realitat avui però sorgida amb posterioritat a l'aprovació del Pla d'Ordenació Urbanística Municipal.

### **Per una millor governança de l'espai públic com a lloc de convivència i proximitat.**

Al llarg dels darrers 25 anys, Terrassa ha passat de disposar d'una estructura d'espais públics molt minsa i de molt baixa qualitat; a disposar d'una àmplia, variada i equilibrada xarxa d'espais públics qualitativament rellevant i que ordena tota la ciutat.

En un primer moment, els reptes sobre l'espai públic se centraven, necessàriament, en torn a la quantitat de nous espais a generar i consolidar. Després, la prioritat s'ha anat decantant, cada cop més, en la qualitat de cada espai. Ara, de manera inequívoca, hem de fer front a un nou nivell d'exigència centrat, especialment, en els factors de funcionalitat de cada espai i de la seva capacitat al servei de tothom sense excepcions.

És prioritari consolidar l'espai públic com a lloc de convivència i formant part d'un model urbà corresponent a una ciutat densa i inclusiva. Nosaltres entenem l'espai públic com el lloc de la democràcia i, per tant, com el lloc de la convivència i la integració.

Caldrà implicar els veïns i les veïnes en la conservació i manteniment de la qualitat de l'espai públic urbà.

### **La ciutat consolidada és ara la prioritat.**

Avui els horitzons de la transformació urbana s'han ampliat considerablement. El fet que aquests darrers anys de govern d'esquerres hàgim assolit la reurbanització de la Rambla en el seu tram històric i la posta en servei de la ronda nord oest de la ciutat, ens permetrà eixamplar el concepte dels quadrat central de la ciutat (fins avui tancat a la Rambla) i estendre'l cap a ponent. Fins ara això no era possible... a partir d'ara serà una gran oportunitat!. I serà una gran oportunitat que ha de redundar, sens dubte, en una millora estructural i funcional dels barris situats a ponent amb l'objectiu de reequilibrar el desenvolupament de la ciutat en el seu conjunt.

Els ritmes d'aquesta transformació no podran ser els mateixos que els que hem sostingut al llarg dels darrers anys, però volem afrontar programes nous i completar els que ja tenim iniciats: carrers adjacents a la Rambla, recuperació carreteres urbanes, tractament avinguda del Vallès, millora de la qualitat urbana dels eixos comercials, entre d'altres.

## **Garantir definitivament el principi de disseny universal en la formalització dels nous espais i en la remodelació dels existents.**

Prioritzar definitivament el principi de disseny universal en la formalització dels nous espais públics i en la remodelació dels existents. Donar continuïtat als programes de supressió de barreres arquitectòniques ja iniciats als barris i al conjunt de la ciutat. I en termes generals amb l'objectiu de completar l'accessibilitat de les nostres voreres, de les nostres places i parcs i dels nostres equipaments.

El portal de casa i l'accés a la botiga o al bar també s'han d'adaptar al nou paradigma de l'accessibilitat universal, fins i tot més enllà del que sigui exigible normativament. Reclamar, a tota la cadena de generació i producció de nous habitatges i locals, un compromís social per a no deixar a ningú exclòs del dret d'accés.

Per un disseny de l'espai públic amb total perspectiva de gènere i d'edat. Creació de taules específiques de disseny dels nous espais públics integrades pels diferents col·lectius i les entitats representatives per tal que col·laborin i participin activament en la definició de l'ús de cada espai.

Volem una ciutat inclusiva, una ciutat per a tothom. Una ciutat lliure de barreres arquitectòniques i sense obstacles a la via pública.

## **Pel dret a l'habitatge. Una política d'habitatge adaptada a les actuals i futures necessitats de la ciutadania.**

Aquests anys especialment delicats per a la política d'habitatge ens plantegem apostar decididament pel manteniment dels objectius estratègics ja endegats durant els darrers mandats de govern municipal d'esquerres en política d'habitatge. I ho farem per tal de garantir i facilitar l'accés, als ciutadans i ciutadanes que ho necessitin, a un habitatge digne i adequat en una ciutat compacta i sostenible socialment, mitjançant el foment de la promoció d'habitatges destinats a polítiques socials, suficients en número, tipologia i règim de tinença.

A més, i per a facilitar la gestió als ciutadans i ciutadanes, caldrà mantenir una finestreta única on es prestin la totalitat dels serveis en matèria d'habitatge, tant els de competència municipal com aquells que es prestin per delegació de la Generalitat, així com el manteniment i millora del Registre Únic de Sol·licitants d'Habitatge de Terrassa, i el reforçament del programa de Mediació en el lloguer.

Aquesta política es desenvoluparà a partir dels següents objectius:

- Obtenir, preparar i promoure sòl apte per a la promoció d'habitatges en règim de protecció oficial, prioritzant l'habitatge de lloguer per acostar-nos a un 50% del total.
- Posar habitatges de lloguer social a disposició d'aquells ciutadans i ciutadanes de Terrassa, que ho necessitin, millorant i ampliant, en la mesura del possible, el propi parc públic d'habitatges.

- Mantenir el serveis que actualment es presten a través de l'Oficina local d'habitatge i millorar la seva gestió per a adaptar-la a les concretes demandes que es puguin anar presentant en funció de l'evolució de la conjuntura econòmica i social.
- Dotar-nos del Pla de l'Habitatge de Terrassa, assegurant una àmplia participació de la ciutadania. Apostar de forma prioritària per la figura del lloguer a partir de les diferents necessitats de la ciutadania, i potenciar la intervenció en el parc d'habitatge existent amb la rehabilitació d'edificis i la regeneració de barris.
- Completar l'execució de la totalitat dels compromisos assumits en el Pla de Barris de la Maurina i el Contracte de continuïtat del Pla de Barris del Districte II (*Ca n'Anglada, Torre-sana, Vilardell i Montserrat*), i insistirem en la presentació d'un Pla Integral pel barri de Can Palet a futures convocatòries. Serà prioritari el pla d'esponjament de la zona nord del barri de Ca n'Anglada i instarem la Generalitat, com a administració competent, la seva programació.
- Reclamar a la Generalitat de Catalunya i al Govern de l'Estat que mantingui tots els programes, i els recursos econòmics associats, per la promoció de l'habitatge públic, la prestació social d'ajut al lloguer, la Renda Bàsica d'Emancipació, els ajuts a la rehabilitació i instal·lació d'ascensors, i noves convocatòries de la Llei de Barris i dels programes "treball als barris".
- Continuar exigint el canvi de la legislació perquè la hipoteca no pugui ser una condemna per a tota la vida. Impulsar i reforçar dins de l'oficina local d'habitatge un punt d'informació per realitzar tasques de mediació, donar assessorament i suport a les famílies amb problemes amb les entitats financeres, amb participació dels col·lectius implicats.

### **La posta en valor del patrimoni natural de Terrassa. Un entorn protegit, net i productiu.**

Els terrassencs i les terrassenques sempre hem valorat l'entorn natural que acull la nostra ciutat; l'estimem i el necessitem perquè el veiem, el sentim i el vivim. Reconeixem el paisatge de la plana del Vallès i ens identifiquem amb els relleus del Parc Natural de Sant Llorenç del Munt i serra de l'Obac. Cuidar i millorar aquest entorn, per viure'l i gaudir-ne, requereix buscar i promoure nous models de gestió dels camps i boscos que siguin viables, sostenibles i que preservin la biodiversitat. Especialment en aquelles zones de contacte entre el medi urbà i el medi natural, les vores de la ciutat, més utilitzades pels ciutadans, més ocupades per activitats diverses, i per això, més vulnerables.

La defensa del medi natural i la biodiversitat no és només una garantia de pervivència de la vida, sinó que és una nova oportunitat per al desenvolupament dels nostres territoris, que poden combinar diverses activitats tenint cura del medi.



Els entorns naturals i agrícoles de Terrassa tenen un bon nivell de protecció des del punt de vista normatiu, però cal intervenir i actuar per incrementar la seva protecció donant a conèixer la seva riquesa biològica i paisatgística, i fent possible el seu ús social i sostenible. Hem d'incrementar els programes d'actuació, difusió i dinamització del nostre patrimoni natural.

### **L'Anella Verda de Terrassa.**

Impulsarem la creació de l'Anella Verda de Terrassa, com a gran concepte que ha d'englobar totes les actuacions que van en la línia de reforçar la política de recuperació i promoció dels entorns naturals de la ciutat, per al lleure i l'ús social sostenible.

L'Anella Verda de Terrassa ha d'esdevenir un potent element de projecció, interna i externa, de la voluntat de lideratge de la ciutat en les polítiques de recuperació i promoció dels nostres entorns naturals. Ha de ser un signe d'identitat de Terrassa, reconegut per la ciutadania i amb capacitat de projecció externa.

Per això, a més dels diversos programes d'actuació a desenvolupar, estudiarem quin ha de ser el millor instrument de gestió que el desenvolupi, contemplant la participació de la ciutadania i del teixit associatiu de referència.

Sota aquest gran concepte d'Anella Verda seran inclosos els diferents objectius i programes d'actuació relacionats amb l'entorn natural, com poden ser: programes de cessió temporal de sòl, d'apadrinament d'espais naturals, d'agricultura de proximitat, de desenvolupament de plans territorials, etc.

### **Per una mobilitat més segura i sostenible.**

La mobilitat és una de les funcions urbanes que més poden determinar la qualitat de vida i, implicats com estem en la recerca de l'equilibri en una ciutat més compacta i més densa, els darrers anys, hem apostat per promoure una mobilitat segura i sostenible i estem avançant decididament en aquesta línia. No hem de deixar de fer-ho ni hem de mirar cap un altre costat com altres fan.

La seguretat en els nostres carrers és una prioritat irrenunciable i per seguir avançant, en la conjuntura actual, ho hem de fer utilitzant sistemes innovadors i de baix cost, apostant pel transport públic, fomentant els recorreguts a peu i en bicicleta i promovent l'ús de vehicles energèticament més eficients, reduint l'ús del vehicle privat per aconseguir una millor qualitat de l'aire, de la contaminació acústica i una disminució de la sinistralitat als carrers.

Estem en una etapa d'incertesa energètica. L'encariment dels viatges en vehicle privat, la major consciència social sobre el cost energètic i mediambiental i el risc d'exclusió social que podria comportar l'increment de preu de l'energia per algunes capes de la població; ens porta a un model de mobilitat més protector de les formes de desplaçament de menys consum energètic.

I és que també ens preocupa la millora de la qualitat de l'aire, la salut de la població, el control del soroll i, per tant, hem de procurar que s'emetin menys gasos, que els hàbits siguin menys sedentaris, que el respecte per la compatibilitat entre els drets d'uns i altres sigui més alt.

- Revisarem el Pla de Mobilitat per adaptar-lo als nous requeriments funcionals (per exemple l'Hospital de Terrassa) i a la nova estructura dels serveis ferroviaris a la ciutat (entrada en funcionament del Metro de Terrassa i noves estacions), atenent als criteris d'una mobilitat més segura i sostenible.
- Instarem les administracions competents perquè facin la completació i les millores de les infraestructures ferroviàries: Ferrocarril Orbital, Estació Terrassa oest (Rodalies), Estació Terrassa sud (FFCC/Palau de Justícia), Tramvallès, inclusió a la zona tarifària 2 del transport públic integrat.
- Instarem les administracions competents perquè facin la completació i les millores de les infraestructures viàries: millora del transport interurbà per carretera, ampliació de la C58 i enllaç amb la C16 i amb la B40, nou accés Terrassa Centre, completació de les obres de la B40 garantint la connexió amb Martorell-Abrera i la funció de ronda nord-oest de Terrassa, estudi del perllongament del carril VAO des de Ripollet a Terrassa.
- Estendrem la zona 30 a tots els barris.
- Impulsarem els plans de mobilitat als sectors industrials i als centres d'acumulació de demanda de mobilitat.
- Garantirem una distribució urbana de les mercaderies més eficaç i racional, promovent la implantació de Mini plataformes de distribució logística i estudiant la conveniència de regular normativament la distribució urbana contemplant espais, horaris, accessibilitat i qualitat del servei.
- Promourem l'aparcament per a residents en sectors deficitaris aprofitant millor els espais vacants (solars i buits urbans) i els sobrants de via pública.

### **Més reciclatge, menys residus i millor neteja a Terrassa**

L'acció i la complicitat de les terrassenques i els terrassencs ha assolit fites tant important com: arribar al 33% del total dels residus en la recollida selectiva i el reciclatge, o una producció de residus per habitant d'1,04 kg/dia, molt inferior a la mitja de Catalunya. És important que el Govern de la Generalitat de Catalunya mantingui i incrementi els programes i ajuts que ens han permès estar a l'alçada dels països europeus capdavanters en la matèria.

L'ajuntament de Terrassa, però, ha de continuar treballant per aconseguir una major reducció de la producció de residus i, alhora, un augment tant qualitatiu com quantitatiu del tractament, marcant noves fites, modernitzant els instruments i incrementant la complicitat ciutadana.

Per això necessitem lideratge, compromís, coherència, però sobretot, necessitem ciutadans i ciutadanes ben informats, més crítics i proactius, més implicats en el manteniment i la millora de la ciutat, del territori, i de la qualitat ambiental. Terrassencs i terrassenques que s'identifiquin amb aquest projecte de ciutat més sostenible, més solidària social i ambientalment i que, per aquest camí, contribueix amb les seves accions a canviar les tendències globals que comprometen el nostre desenvolupament comú. Per això, ens proposem:

- Impulsar l'aprovació del nou Pla Local de Residus 2013-2020 que fixi nous objectius de recollida selectiva, reciclatge, reutilització i la producció de menys residus, cercant la màxima complicitat de la ciutadania. Promoure un debat ciutadà per decidir un nou model de recollida de residus i de neteja de la ciutat per una major eficàcia i una millor qualitat de la neteja a l'espai públic.
- Demanar canvis en la legislació que regula la producció d'envasos per disminuir la producció de residus.
- Impulsar campanyes de sensibilització i educació per a difondre entre la ciutadania els avantatges d'una moderna i eficient gestió dels residus.

**Continuar avançant en l'estalvi i la reutilització de l'aigua, en l'eficiència energètica i la utilització de les energies renovables, amb la implicació i participació de tothom.**

Tot i la feina feta, que és molta, les tendències globals no canvien ni fàcil ni ràpidament. Bona part del món manté un model de producció i consum insostenible, i la resta hi tendeix a ritmes creixents. Model que és responsable de la crisi ambiental que vivim i que compromet el nostre desenvolupament futur; sobreexplotació dels recursos naturals, escalfament global i canvi climàtic, creixent pobresa mundial, explotació laboral, i contaminació del medi ambient. Les accions que siguem capaços de fer a nivell local, les administracions, les empreses, i els ciutadans i ciutadanes; esdevindran, sens dubte, una contribució essencial per canviar aquestes tendències.

Ara és un bon moment per fer un balanç de la feina feta i dels resultats assolits, i definir noves estratègies. Les polítiques ambientals no poden ser una barrera al desenvolupament, al contrari, són valor afegit i nous sectors d'activitat, són competitivitat, eficiència i estalvi econòmic, són finalment allò que perseguim, salut, benestar i qualitat de vida.

**Per una millor gestió de l'aigua.**

L'aigua és un bé escàs. Terrassa està avui al capdavant del compliment de la Directiva marc de l'aigua de la UE pel que fa a consums. El consum d'aigua per habitant i dia s'ha situat en els 104 litres.

Tanmateix no podem adoptar una posició conformista i abaixar la guàrdia. Serà necessari aprofundir en la necessitat i la possibilitat d'incidir en la gestió de l'ús de l'aigua i no només en la producció i la distribució. Cal garantir l'ús responsable d'un recurs escàs alhora que assegurar que la qualitat de l'aigua servida millori a nivells del d'altres ciutats del nostre entorn.

- L'any 2016 finalitza la concessió del servei públic d'aigua a Terrassa. Cal anticipar quin ha de ser el futur d'aquest servei i quina ha de ser la modalitat de gestió òptima entenent la necessitat que aquesta gestió contempli el cicle complet de l'aigua; des de la captació i distribució i fins la recollida d'aigües residuals i la seva depuració.
- Mantenir una política de preus que premiïn la reducció del consum i penalitzin l'excés de consum.
- Impulsar la reutilització de l'aigua amb noves xarxes de distribució per a usos de neteja, rec i industrials.
- Vetllar per tal que l'ACA asseguri un programa d'inversió que permeti garantir la seguretat dels marges de la riera de Les Arenes a l'alçada de Can Parellada i Les Fonts, i el manteniment de la resta de trams.
- Mentre no sigui possible fer front a la cobertura de la riera del Palau, gestionar davant de l'ACA un pla d'inversions que asseguri les actuacions necessàries per a garantir la seguretat i el manteniment des de Poble Nou fins a La Cogullada

### **Per l'estalvi energètic.**

L'objectiu és desenvolupar el projecte de ciutat amb la menor dependència possible d'energies d'origen fòssil i aquest ha de ser un dels eixos estratègics de l'acció de govern municipal. Ara més que mai, cal repensar les nostres maneres de fer, col·lectives i particulars, des de l'eficiència, l'estalvi i la generació de recursos; i ho hem de fer de manera permanent des de la presa de decisions de planificació, l'urbanisme, i fins l'execució d'accions de desenvolupament econòmic.

Encara tenim molta feina a fer, molt camí per recórrer, desenvolupant el Pla d'acció d'energia sostenible, que contribuirà a frenar el canvi climàtic alhora que definint un nou model de ciutat més sostenible integrant definitivament l'eficiència energètica, les energies renovables, el consum responsable, la reducció de residus i la reducció de la contaminació, en totes les nostres accions; les accions dels serveis i les activitats municipals però també, les accions del conjunt de la ciutadania, dels serveis, dels comerços i de les indústries.

Caldrà donar suport actiu a les noves experiències de la societat civil en matèria de generació i consum d'energies renovables:

- Intensificar les accions d'informació, educació i participació, dels ciutadans i ciutadanes, en aquest projecte de ciutat més saludable i sostenible. I, en aquest marc, revisar el Pla d'acció ambiental amb l'objectiu que aquest pugui fer un paper integrador i coordinador de la resta de plans sectorials d'energia, de mobilitat i de residus.
- Continuar amb els programes de millores ambientals dels nostres equipaments i impulsar un nou programa d'instal·lació d'energia solar fotovoltaica en el sostre industrial de la ciutat, en el marc del projecte SolarVallès.
- Continuar aplicant i promovent els sistemes de calefacció i climatització basats en la biomassa en els equipaments i serveis municipals.
- Proposar als ajuntaments de la comarca, al Consell comarcal, així com als agents econòmics i socials del Vallès Occidental una reflexió conjunta sobre l'oportunitat i avantatges de la constitució de l'Agència comarcal de l'energia.

- Caldrà prendre en consideració les experiències europees en la promoció de “barris verds” per tal d’anticipar solucions energèticament sostenibles i que permetin estendre les millores que avui ja s’obtenen en actuacions concretes en els equipaments, la via pública, els habitatges...

## ANNEX 13.. CULTURA.

### **La Terrassa cultural: creativa, inclusiva, generadora de valors i riquesa.**

Som una ciutat amb un recorregut cultural solvent i reconegut, que s'ha dotat d'unes bases i potencialitats per afrontar els nous temps del present i els nous reptes del futur, amb dimensió i capacitat de capital cultural. Una ciutat que aposta per la cultura com a inversió en coneixement i formació i com element de transformació social, de generació d'imaginari compartit, de centralitat en la política social d'inclusió, de generació de riquesa, de llibertat individual i col·lectiva. I també alhora com a element de generació d'ciutadania activa, lliure i crítica, a partir d'una proposta de consens, sostenibilitat, democràcia, cohesió social, creativitat i innovació.

Volem avançar en la concreció de l'Estatut de Catalunya, que proclama els drets i deures culturals. La garantia d'aquest compliment passa per fer-los efectius des de la proximitat. Per aquest motiu reclamem de les administracions superiors i en especial, del govern de la Generalitat de Catalunya, els traspassos competencials i financers dels serveis culturals bàsics.

Proposem una nova mirada inclusiva per garantir l'accés, la integració, la proximitat, la diversitat, la preservació de les tradicions i la sostenibilitat del món cultural, que es basaria en quatre valors: redistribució pública d'oportunitats, promoció de l'autonomia personal i empoderament, reconeixement i retroalimentació de la diversitat i les diferències, i la construcció de vincles solidaris.

Aquests valors es concreten en la prioritització dels aspectes següents:

- **Activitats amb més valor públic.** Les més valorades per la ciutadania que no poden ser dutes a terme pel sector privat.
- **Activitats amb més retorn social.** Les que tinguin un efecte més positiu en l'educació i la creació de nous públics, la inclusió social, la integració dels nouvinguts i en general les de transformació social.
- **Activitats amb més valor cultural.** Aquelles que contribueixin a l'impuls de la creació o la participació cultural significativa.
- **Innovació i creació.** Aquells programes que requereixin una inversió a curt termini, però que tinguin un potencial de cara a crear nous productes culturals de futur.
- **Eficiència i sostenibilitat.** Cal valorar els resultats que aporta una activitat en relació als costos que comporta i comparar-ho amb d'altres per tal d'escollir la millor opció. Alhora cal valorar aquelles iniciatives que a mig i llarg termini poden esdevenir més sostenibles.

## **1. Retorn social, acció comunitària.**

- 1.1. Treballarem des del concepte de cultura comunitària, atenent la diversitat des de la transversalitat del conjunt de polítiques. Integram diversos serveis municipals (educació, joves, acció social, nova ciutadania..) i entitats per a l'acompanyament, la formació l'ús dels serveis i els recursos culturals.
- 1.2. Avançarem en l'aplicació de la tarifació social. Un model de preus públics des de la perspectiva de quotes socials, equitatives i inclusives, des del principi de la solidaritat, en els serveis culturals que garanteixi i afavoreixi el dret a la cultura per a tothom.
- 1.3. Fomentarem el treball en xarxa de les entitats, donant suport a les propostes d'activitats provinent de les entitats, a la seva difusió. Obrim, també la gestió de projectes i equipament als agents i associacions.
- 1.4. Fomentarem la cultura de proximitat, incrementant l'ús cultural dels equipaments de ciutat on els Centres Cívics seran un referent. Elaboració d'autèntics programes d'acció cultural als districtes i als barris, amb objectius clars i avaluables.
- 1.5. Continuarem desenvolupant la xarxa de biblioteques, a partir de la redacció del segon pla director .En potenciarem la proximitat a les zones amb menys accessibilitat tot optimitzant els serveis
- 1.6. Continuarem donant suport municipal a la tasca de recuperació de la Memòria Històrica, incentivant noves recerques i contribuint eficientment a la seva difusió.
- 1.7. Promourem el coneixement del patrimoni local per afavorir i reforçar el sentit de pertinença, gestionant-lo des d'una mirada global per enfortir la seva força d'atracció.

## **2. Gestió democràtica i xarxes fluïdes.**

- 2.1. Exigirem la participació de la Generalitat de Catalunya en els serveis prestats per l'Ajuntament, mitjançant la cooperació en les infraestructures i les aportacions anuals a les programacions.
- 2.2. Reforçarem el Consell de la Cultura i de les Arts com espai de definició de la política cultural de la ciutat

- 2.3. Regularem el suport a les entitats i els equipaments amb convenis. La subvenció serà l'excepció. Volem treballar des de la concertació i els objectius compartits; en aquest sentit pren raó de ser el conveni i, a ser possible, plurianual. Amb la generació d'indicadors associats al projecte avaluat i la transferència de l'experiència a la resta del sector.
- 2.4. Mancomunarem serveis. Amb caràcter general cal operar amb racionalitat i complementarietat.
- 2.5. Redacció i aprovació del Llibre Blanc de la Cultura de Terrassa. L'elaboració del Pla, tot partint del diagnòstic efectuat al Pacte Cívic de la Cultura, ha de permetre la participació activa de persones i entitats culturals mitjançant el Consell de Cultura i les Arts, ha de concretar les línies estratègiques a mig i llarg termini, les mesures, els recursos, la planificació i els impactes quantitatius i qualitatius, i, sobre tot, ha de ser avaluable.
- 2.6. El Teatre Principal, com a equipament de primer ordre, ha de definir i consolidar el seu paper en la dinamització cultural de la ciutat. Caldrà definir un Pla d'usos, atenen a la visió global del conjunt d'equipaments de la zona i consensuat al Consell Municipal de la Cultura i les Arts

### **3. Innovació i creació.**

- 3.1. Ampliarem el suport a la vitalitat creativa, donant recolzament a les indústries culturals en aquest sentit . Oferirem als creadors/es el programa masoveria de la creació, espais de vivens culturals en el marc dels projectes de promoció i ocupació.
- 3.2. Fomentarem la internacionalització i la relació amb d'altres territoris.
- 3.3. Desenvoluparem el projecte "Fàbrica de la Cultura i de les Arts" en els espais actuals del *Condicionament Terrassenc* com a espai d'innovació cultural destinat a la creació artística de joves valors, d'agitació i difusió de la modernitat i centre de noves tecnologies de la creació. Vincularrem aquest projecte a les realitats creatives, innovadores i culturals de la ciutat. Alhora, aquest espai restarà obert a les demandes de les entitats de cultura popular.



## **ANNEX 14. ESPORTS**

### **L'esport com a eina de participació, formació, integració i cohesió social.**

Les forces d'esquerres hem transformat l'espai públic de la nostra ciutat des de la transició democràtica, convençuts que canviar l'entorn de les persones és la millor eina per transformar la societat, fent-la més justa, solidària, lliure i democràtica. L'esport, com a espai vital, és el lloc de relació i de convivència que serveix per a potenciar la participació, per millorar la formació, la integració i la cohesió social, que potencia la salut i el benestar de les persones i que enforteix el lligams de les comunitats i la ciutat.

Les fortes inversions municipals en equipaments, el reconeixement dels drets i l'impuls de polítiques esportives àmplies i accessibles han consolidat l'activitat física i l'esport a la ciutat i han afavorit la seva democratització. Les pràctiques físico esportives gaudeixen avui dia d'un component social, econòmic i de comunicació de gran importància a la societat i especialment també a la nostra ciutat.

Des del pacte d'esquerres i de progrés de Terrassa mantenim aquesta visió àmplia i flexible entenent l'esport i l'activitat física com un factor decisiu en la salut de la població, un element socialitzador i educatiu, generador de models socials i valors, i instrument d'integració i participació de les persones, una activitat amb gran impacte econòmic, amb capacitat de generar molts llocs de treball i d'estalviar molta despesa sanitària i una eina amb gran potencialitat per a la promoció de la nostra ciutat.

Però a més, constatem que és cada cop més creixent la ciutadania que practica i vol practicar més esport i en millors condicions. Si som partidaris de potenciar valors i hàbits saludables, és evident que estem obligats a incidir en la regulació d'aquesta activitat, en facilitar, directa o indirectament, a la ciutadania les millors condicions perquè pugui desenvolupar la pràctica d'alguna modalitat esportiva.

I això ha de ser independentment de factors com l'edat, gènere i altres situacions, com ara la de tenir algun dèficit funcional. És més, la pràctica de l'esport és un element que facilita la superació de les desigualtats i una millor integració de determinats col·lectius en el conjunt de la societat.

Tenim a la nostra ciutat un potent teixit associatiu d'entitats i clubs esportius, molt ric i divers i, per tant, també ha d'entrar dins de les nostres obligacions com administració el facilitar el desenvolupament de les activitats d'aquestes associacions, col·laborant amb elles des de l'òptica del foment de la participació i de la transparència. Caldrà explorar en aquest sentit i des de les premisses anteriors, transparència i participació, les possibilitats de col·laboració públic-privada per a la prestació de determinats serveis en aquest àmbit.

Des d'aquesta visió plantejem l'actuació municipal en matèria esportiva per als propers quatre anys al voltant dels següents eixos:

## **1. Desenvolupament del Pla d'Equipaments Esportius**

1.1 Terrassa disposa d'una xarxa d'instal·lacions esportives mol estesa al territori, tant de titularitat pública (amb diferent model de gestió en funció de l'entitat) com de titularitat privada, en el cas d'alguns clubs i entitats

1.2 En alguns casos cal algun salt de qualitat en aquests equipaments, per la qual cosa caldrà ser amatents en la recerca dels recursos necessaris, la situació econòmica ens ho requereix així, per tal de poder avançar en la completació de l'esmentat Pla d'Equipaments.

## **2. Promoció i accés de la ciutadania a la pràctica esportiva.**

2.1 Cal avançar en la millora de les mesures i propostes tendents a afavorir la pràctica esportiva de tots i totes els ciutadans i ciutadanes, sense cap tipus d'exclusió, sigui des del vessant dels equipaments públics, com a través dels convenis amb les entitats privades. Cal garantir l'accés de tots els col·lectius a la pràctica esportiva i impulsar el paper de les dones en el món de l'esport.

2.2 Promocionar l'activitat esportiva com a factor d'integració social de determinats col·lectius.

2.3 Dinamitzar l'espai públic per a la pràctica esportiva així com l'aprofitament de determinats equipaments esportius, especialment en centres educatius, per cobrir necessitats de pràctica esportiva menys dirigida i de lleure.

## **3. L'esport com a escola d'aprenentatge de valors**

3.1. Potenciar la difusió dels valors que genera la pràctica esportiva

3.2. Fomentar l'esport escolar més enllà dels factors competitiu.

3.3. Promoure la formació integral dels monitors i personal tècnic esportiu, així com del personal directiu, en la direcció d'una capacitació que possibiliti una millor responsabilització.

#### **4. Administració local i entitats.**

- 4.1. Definició dels objectius a nivell local i dotació de recursos per al seu assoliment, requerint a les administracions la seva corresponsabilització.
- 4.2. Consolidar un teixit associatiu important, potenciant la seva participació en les decisions i la transparència tant en la seva gestió com amb la relació amb l'Ajuntament.
- 4.3. Promoure la participació de tot el teixit associatiu i altres administracions en la governança en matèria esportiva.
- 4.4. Atendre preferentment l'esport de base i l'escolar com a garantia de pràctica futura.

## **ANNEX 15. PER UNA ADMINISTRACIÓ PÚBLICA MODERNA, ACCESSIBLE I PROPERA, PER UN AJUNTAMENT ORIENTAT AL SERVEI A LA CIUTADANIA.**

La missió de govern que els signants d'aquest acord ens plantegem per aquesta nova etapa és treballar per a una sortida de la crisi amb cohesió i benestar social, millorar la "governança democràtica" de la ciutat i exercir el lideratge de la comunitat que els ciutadans ens han atorgat a les urnes d'una manera cada vegada més oberta, més participativa i més inclusiva. I exercirem un lideratge basat en cercar, desenvolupar i compartir coneixements, en fomentar corresponsabilitats i en establir pactes i compromisos actius amb la ciutadania.

Consolidar una administració que, a més de servir amb objectivitat i imparcialitat als interessos generals, faciliti l'exercici dels drets i el compliment de les obligacions dels ciutadans i sigui una palanca del progrés social, constitueix una exigència social i un deure dels responsables públics i socials.

Per aconseguir això cal una administració pública que sigui eficaç i eficient, que sigui àgil i propera als ciutadans i a les ciutadanes, és a dir cal modernitzar-la. Però que entenem per modernització? Des de ja fa molt de temps i des de llocs molt diversos s'està llençant el missatge que l'administració pública no pot funcionar si continua funcionant com a tal, que el que cal és introduir conceptes fonamentals de l'empresa privada i externalitzar la majoria dels serveis públics, ja que la gestió privada és millor que la pública.

Des de l'esquerra ens neguem a acceptar aquest axioma maximalista i reivindiquem la bona gestió pública basada en els principis i els valors de l'eficàcia, l'eficiència, l'equitat, l'austeritat, l'honestedat, el compromís, la innovació i el lideratge. No neguem l'excel·lència del mercat per a produir i distribuir mercaderies, però els serveis públics el que fan és garantir drets, i els drets s'han de gestionar amb lògiques més complexes que les mercantils, centrades en el benefici econòmic, sovint a curt termini i sense criteris de sostenibilitat, com ens ha demostrat l'actual crisi econòmica.

Una administració pública local creativa i inclusiva en les seves respostes als reptes d'una societat cada cop més complexa i diversa. Com fer-ho? Mitjançant el diàleg, la facilitació de l'intercanvi de perspectives i recursos entre les diferents àrees i entre l'administració i el seu entorn, mitjançant la mediació i resolució alternativa de conflictes, incloent la perspectiva de gènere i el treball transversal.

Per tant, en aquest nou mandat ens proposem completar el desenvolupament de l'organització municipal endegat i l'aplicació de les mesures per a garantir el bon govern a la ciutat, amb el reforç dels valors d'allò públic i de la bona gestió i la participació ciutadana, millorant la transparència, la rendició de comptes, els codis de bon govern i de bones pràctiques, l'avaluació de les polítiques municipals i l'elaboració d'informació i anàlisi compartits amb els agents socials i el conjunt de la ciutadania.

La nostra visió de l'Ajuntament pel mandat 2011-2015 es concreta en:

Una organització orientada al servei dels ciutadans i ciutadanes, de les empreses i de l'economia productiva i de les associacions i entitats ciutadanes, eficaç i eficient, oberta i accessible, propera i transparent, que treballa en xarxa i ofereix garanties de seguretat tècnica i jurídica, que gestiona serveis i infraestructures per a possibilitar el desenvolupament integral de totes les persones, la cohesió social i la sostenibilitat econòmica i mediambiental de la ciutat i el seu entorn.

La intensificació i personalització de les relacions amb una ciutadania diversa, sistematitzada en la gestió diària municipal i suportada en sistemes d'informació integrats i amb capacitat analítica, permetrà realitzar una auscultació permanent i una avaluació contínua de les demandes ciutadanes, facilitant així la presa de decisions i l'establiment de prioritats per a la despesa municipal, i millorar així l'assignació de recursos a unes necessitats evolutives i canviants.

Les línies d'actuació i els objectius pel mandat en quant al model de gestió i l'organització municipal seran els següents:

1. Un Ajuntament organitzat i orientat al servei dels ciutadans i ciutadanes, on s'estructuren les unitats operatives i els recursos municipals en funció dels serveis més adequats per a satisfer les necessitats socials. Malgrat un compliment escrupolós de les normes per a donar plenes garanties tècniques i jurídiques a la seva acció, la lògica organitzativa deixa de basar-se en les disposicions normatives per aconseguir major flexibilitat i poder orientar-se a la demanda ciutadana.
2. Una organització municipal simplificada, eficaç i eficient que adapta la seva estructura organitzativa per assolir els objectius estratègics del mandat, avança en el procés d'integració dels organismes autònoms i les empreses municipals i impulsa una nova descentralització territorial que potencia els serveis de proximitat i el rol dels districtes.
3. Uns serveis públics de qualitat i innovadors i compromesos amb els ciutadans que ofereixin una qualitat d'administració receptiva i transparent que segueix adaptant la seva forma de gestió per tal de fer la relació de la ciutadania amb l'Ajuntament més còmoda, més àgil i més fàcil fent un ús intensiu de les TIC i extenen l'administració electrònica a la totalitat de tràmits i serveis.
4. Un ajuntament obert, accessible, transparent i proper que disposi d'un sistema de seguiment de la gestió municipal i de rendiment de comptes sobre el grau de consecució dels objectius de planificació i de despesa accessible, a través d'internet i amb eines que facilitin la implicació i la participació ciutadana.
5. Una gestió municipal orientada a l'excel·lència que optimitzi al màxim els recursos dels quals disposa i que consideri les persones que hi treballen com al recurs per important de servei a la ciutadania.

## **ANNEX 16. PER UNA POLÍTICA ECONÒMICA MUNICIPAL ORIENTADA AL PROGRÈS I LA COHESIÓ SOCIAL I UNES FINANCES LOCALS SOCIALMENT I AMBIENTALMENT SOSTENIBLES.**

Les dificultats pressupostàries aquest 2011 i en els anys posteriors seran importants. Hi ha diversos motius pels quals s'han agreujat aquestes previsions: la crisi i les decisions de diverses administracions (Estat i Generalitat) que afecten al finançament local.

La crisi ha mostrat clarament que alguns ingressos locals són conjunturals i no pas estructurals i consolidables (plusvàlues, ICIO, llicències, participació en els ingressos de l'Estat...). Són partides que probablement mai no tornaran als paràmetres de fa tres o quatre anys. Per tant, els ajuntaments han vist fortament minvades algunes fonts amb les que havien finançat, en bona part, els increments de serveis públics municipals de les darreres dues dècades.

La gestió econòmica municipal en els darrers mandats s'ha basat en el rigor i la responsabilitat. Durant els anys del creixement urbanístic es van generar ingressos que van permetre realitzar part de les inversions sense abusar del crèdit i es va avançar força en la dotació d'equipaments i serveis al conjunt de la ciutat. Terrassa és ara una ciutat equilibrada i amb una base sòlida per enfrontar els reptes del futur.

El govern progressista de Terrassa va reaccionar bé davant l'esclat de la crisi a mitjans del 2008, articulant una sèrie de mesures anticrisi orientades a pal·liar la els efectes sobre els sectors més febles de la ciutat, tot reduint la despesa ordinària i assignant els recursos estalviats a l'augment dels ajuts socials i a l'execució de diversos plans d'ocupació i a l'impuls de plans i projectes de promoció econòmica com el PCTT/Orbital 40 i el Pla de la Innovació.

Tanmateix, per a garantir la sostenibilitat del finançament municipal a llarg termini, continuarem exigint un acord urgent entre govern de l'Estat, Generalitat i entitats municipalistes per un nou model de finançament local.

Les línies d'actuació i els objectius pel mandat quant a política econòmica i fiscalitat seran els següents:

1. **Una gestió econòmica municipal basada en l'austeritat i l'equitat, el rigor i la responsabilitat, el progrés i la sostenibilitat.** Per afrontar aquesta difícil situació, cal compatibilitzar dos criteris: equitat i austeritat. Assolir la complementarietat de tots dos és aplicar, de debò, polítiques d'esquerres. Aquest plantejament ens permetrà fer compatibles les mesures anticrisi amb les mesures antidèficit. Completarem el procés de la gestió i control del pressupost municipal per la seva estructuració en programes d'activitats i en l'anàlisi i avaluació dels resultats de totes les actuacions.

2. **Ingressos basats en una fiscalitat municipal moderada i progressista.** Pel futur immediat ens proposem mantenir aquesta fiscalitat moderada fonamentada en la depuració i actualització permanent dels diversos padrons fiscals tot millorant la progressivitat dels impostos i preus públics municipals. Continuarem implementant la tarifació social en les taxes i preus públics que aconselli un anàlisi detallat dels costos i dels beneficis socials de cada servei.
3. **Millora del sistema de bonificacions en tributs i taxes per raons econòmiques, socials i mediambientals.** Mantindrem actualitzats els estudis de costos dels diferents serveis municipals, tot cercant la màxima eficiència en la seva producció i establirem nivells de cobertura dels mateixos en les taxes ajustats als criteris d'equitat, progrés i sostenibilitat. Aprofundirem en la revisió del sistema de bonificacions, tot consolidant el fons d'ajut pel pagament de tributs i taxes , ajustant-lo a les noves necessitats i a l'evolució de l'economia de la ciutat.
4. **Despesa municipal basada en l'eficàcia, l'eficiència, la transparència, i la participació dels agents socials.** Continuarem implantant metodologies de gestió orientades a optimitzar els resultats, amb una aplicació intensiva de les TIC i accessible a la ciutadania per tal que tingui coneixement, pugui avaluar-los i, fins i tot, fer-ne suggeriments i propostes. Impulsarem espais de trobada dels diferents agents socials i econòmics de la ciutat, entitats del sector social i veïnals per tal d'esperonar la societat civil terrasenca en la gestió municipal.